



MEETS  
DIFFERENT  
IDEAS

—  
創造  
交差点



# 会社概要

---

# 会社概要 (2023年3月31日現在)

1

社名	西日本鉄道株式会社
設立/創立	設立：1908年12月17日 / 創立：1942年9月22日
本社	福岡県福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
資本金	261億5,729万円
代表者	取締役社長執行役員 林田 浩一
事業内容	鉄道および自動車による運送事業、利用運送事業、航空運送代理店業、通関業、不動産の売買および賃貸業、ホテル事業、その他
営業収益	年間1,997億円 (2022年度)
営業キロ	自動車：4,296.6キロ
	鉄 道：106.1キロ (天神大牟田線：95.1キロ、貝塚線：11.0キロ)
車両数	自動車：1,605台 (乗合バス、貸切バス、特定バス車両)
	鉄 道：297両
従業員数	4,502人 (他社への出向者等は除く)
グループ会社	85社1学校法人 (西日本鉄道(株)含む)

## 運輸業

鉄道・バス・タクシー



## 不動産業

オフィス・商業・住宅



## 流通業

スーパーマーケット・雑貨店



## 物流業

航空貨物・海上貨物・陸上貨物



## レジャー・サービス業

ホテル・レストラン・旅行・広告・  
アミューズメント施設



## その他

ICカード・建設・車両整備・  
空港・農業 など



# 事業分野② 主な事業内容等 (2023年3月31日現在)

## 運輸業

事業内容	主要な事業施設 等
鉄道事業	○天神大牟田線 営業キロ 95.1km、駅数 62駅、旅客車両数 281両 ○貝塚線 営業キロ 11.0km、駅数 10駅、旅客車両数 16両 ○筑豊電気鉄道線 営業キロ 16.0km、駅数 21駅、旅客車両数 25両
バス事業	営業キロ 7,305.4km 営業車両数 2,222両

## 流通業

事業内容	主要な事業施設 等
ストア事業	スーパーマーケット：にしてつストア、スピナ、レガネット、 あんくる夢市場 等 66店舗 酒販店：25店舗 飲食店舗：21店舗

## 物流業

事業内容	主要な事業施設 等
国際物流事業	国内営業所 58カ所、海外駐在事務所 5カ所 海外現地法人 24社 海外拠点数 121拠点 (29か国・地域)
国内物流事業	事業所 30カ所

## 不動産業

事業内容	主要な事業施設 等
賃貸事業	ソリアターミナルビル、ソリアプラザビル、チャチャタウン小倉、 博多バスターミナル、西鉄薬院駅ビル、 福岡国際展示場&カンファレンスセンター 他
住宅事業	「にしてつ住まいのギャラリー」等 7カ所 シニアマンション「サンカルナ」等 11物件
その他 不動産事業	「西鉄の仲介」「西鉄の賃貸」 13カ所

## レジャー・サービス業

事業内容	主要な事業施設 等
ホテル事業	西鉄グランドホテル、ソリア西鉄ホテル、 西鉄ホテルクルーム、西鉄イン 総店舗数 国内17店舗、海外3店舗
旅行事業	事業所 19カ所

## 営業収益・経常利益

### ・営業収益 (2013~2022)

単位：億円

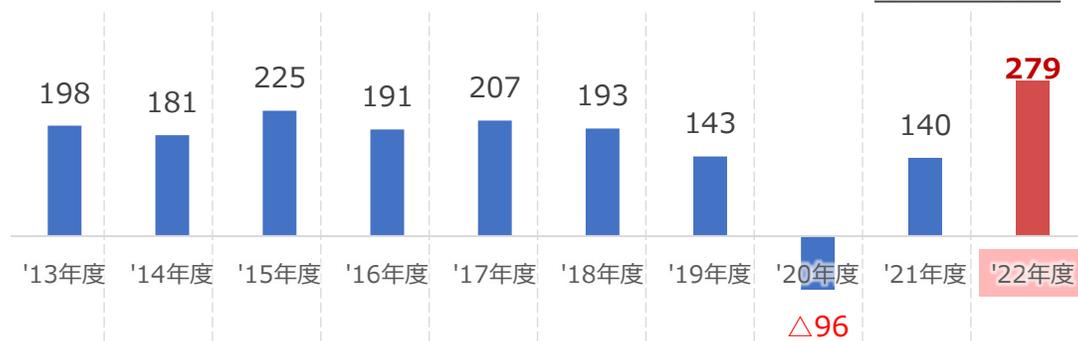


主なできごと

- 2014.4 消費増税(8%)
- 2014~ インバウンド増が顕在化
- 2016.4 熊本地震
- 2019.10 消費増税(10%)
- 2020~ COVID-19

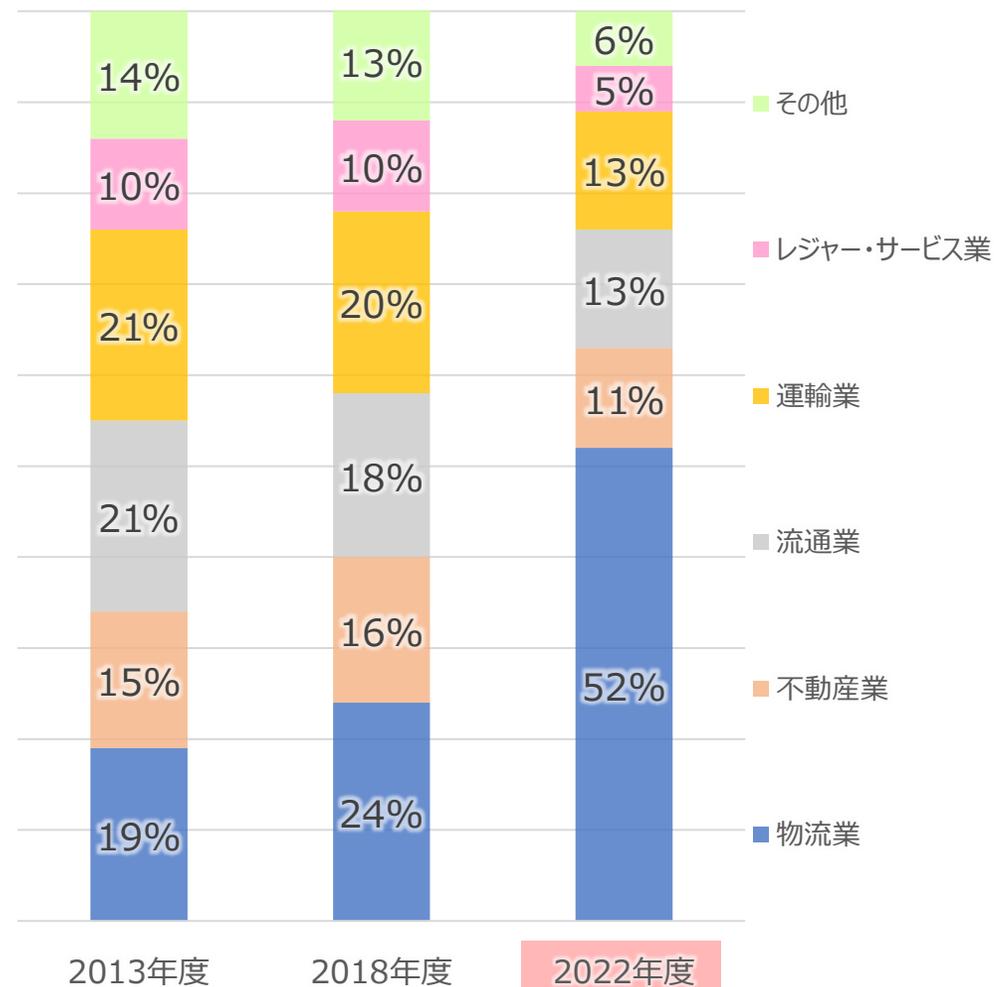
### ・経常利益 (2013~2022)

単位：億円

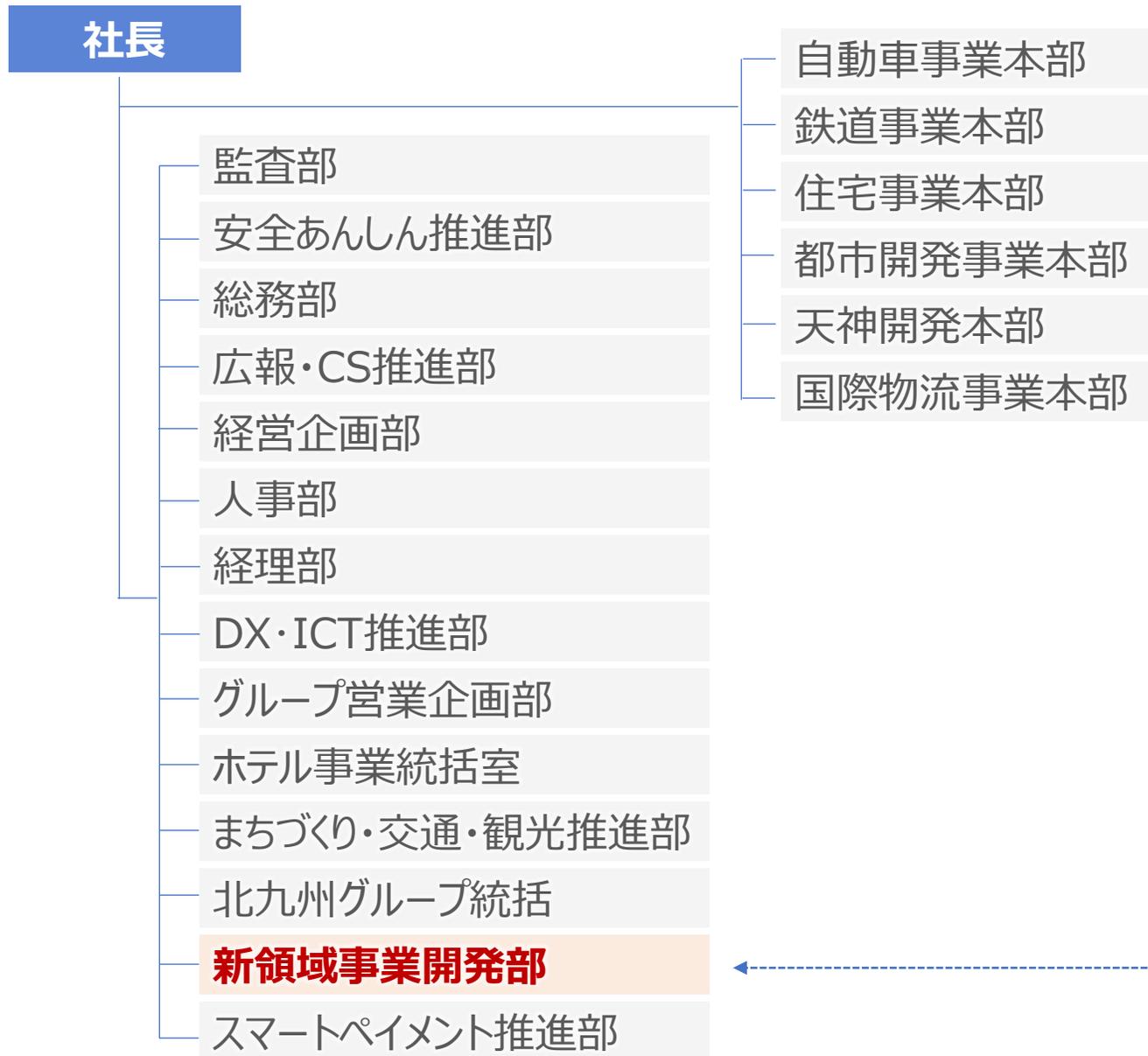


## 営業収益セグメント別構成比

3,384億円 3,968億円 4,946億円



## ● 組織図 (2023.4)



### 新領域事業開発部の役割・存在意義

- ・環境変化や社会課題を的確に捉え、新領域や既存事業の横断領域において新たなサービス・価値創造に挑戦し、企業価値向上や地域の持続的発展に貢献する。
- ・外部から収集したビジネスモデルや新技術等の情報をグループ内に発信・マッチングすることで、既存事業の強化・拡大に貢献する。

## 長期ビジョンの策定・新規事業の取組み（エネルギー・農業）

---

● 2022.11.10 リリース



にしていつグループ まち夢ビジョン2035

こま  
**濃やかに、共に、創り支える**  
~Grow in harmony with you~

「居心地の良い幸福感あふれる社会」への貢献



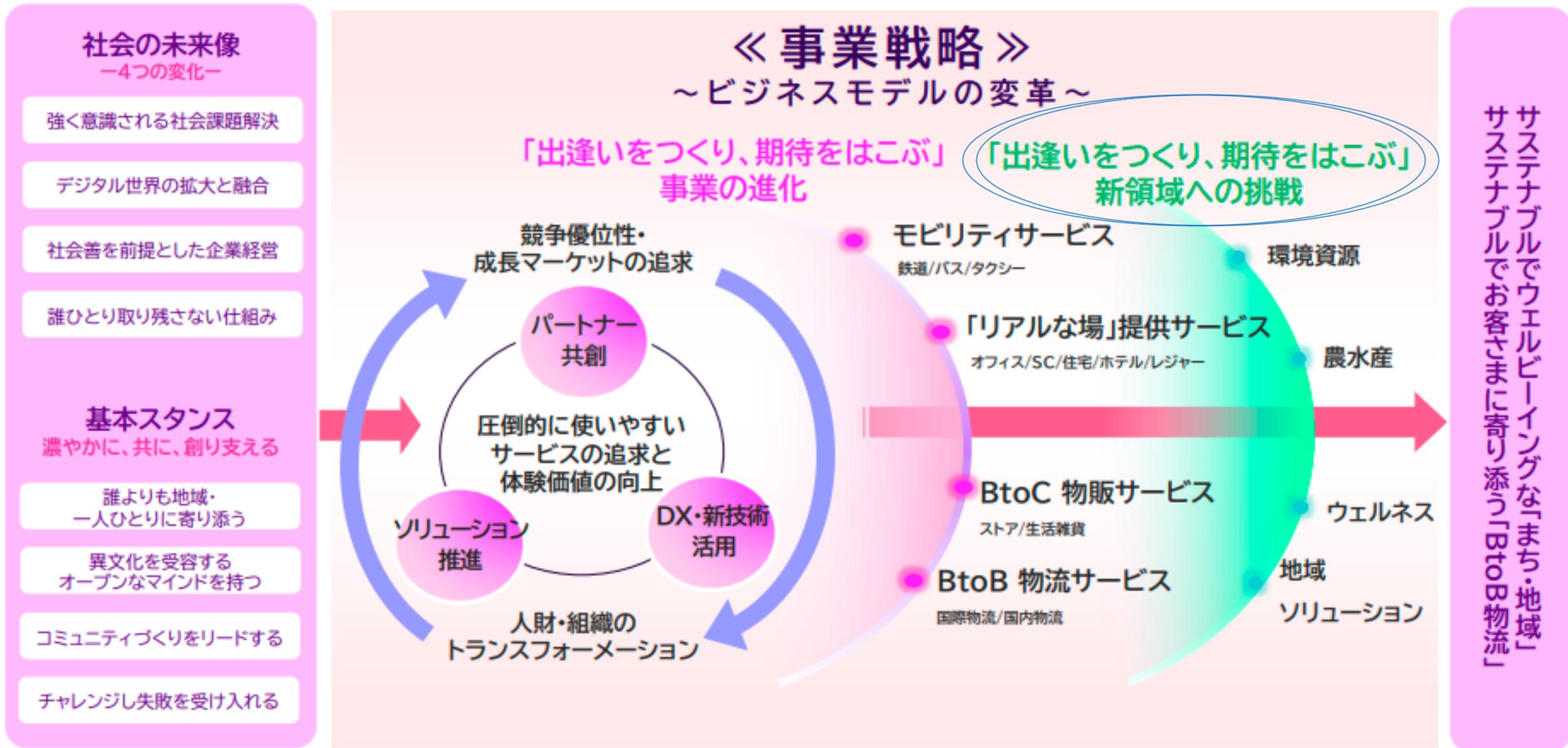
↑ぜひご覧下さい。

<https://www.nishitetsu.jp/>

西鉄グループHP

## ● 事業戦略の全体像

社会の未来像と基本スタンスから基本的な事業戦略を策定。ビジネスモデルを変革し、サステナブルでウェルビーイングな「まち・地域」、サステナブルでお客さまに寄り添う「BtoB物流」の実現を目指します。



## ●「出逢いをつくり、期待をはこぶ**新領域**」への挑戦

今後予測される環境変化から、既存領域とのシナジーが期待される4つの新領域に取り組む

領域	目指す姿	背景にある環境変化
 <b>環境資源</b>	再生可能エネルギーの活用とサーキュラーエコノミーで持続可能なまちづくりを実現	<ul style="list-style-type: none"><li>• EV化の進展</li><li>• 太陽光や風力の主力電源化</li><li>• サーキュラーエコノミー関連ビジネスの増加</li></ul>
 <b>農水産</b>	食のビジネスで、地域産業の活性化とブランド化を実現	<ul style="list-style-type: none"><li>• 農林水産物の輸出増</li><li>• 世界人口の増加 ⇔ 国内人口の減少</li><li>• 食料安全保障対策の強化</li></ul>
 <b>ウェルネス</b>	健康寿命の延伸に関わる新事業で、自分らしく健康に生きられる社会を実現	<ul style="list-style-type: none"><li>• 国内人口の減少、平均寿命の延伸</li><li>• 産業別就業者数で医療福祉が大幅に増加</li><li>• 介護人材不足</li></ul>
 <b>地域ソリューション</b>	地域の課題や環境、地域資源に応じたソリューションでローカルの新たな価値を創出	<ul style="list-style-type: none"><li>• 地方での人口減少、産業衰退</li><li>• デジタル化の進展</li><li>• 消費者行動の多様化</li></ul>

## 再生可能エネルギーの活用とサーキュラーエコノミーで持続可能なまちづくりを実現

エネルギーの地産地消やゼロカーボンシティの実現に貢献。さらに資源の再利用で価値を最大限に活かし、地球にやさしい循環経済に貢献。

**POINT** 再生可能エネルギーの電源を生み出し、マネジメントによる安定した供給と新しい価値提供を実現

### エネルギー電源開発

#### 再生可能エネルギー電源開発



写真提供:自然電力網

- 太陽光発電
- バイオマス・小水力発電
- 未利用地を活用した付加価値発電 (荒廃農地・バス駐車場等)

### 蓄電池を活用したエネルギーマネジメント

#### バス充電マネジメント

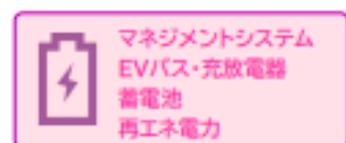
充電インフラとEV車両情報等を組み合わせたマネジメントシステムの構築・外販

エネルギーマネジメントシステム  
各種データ(ダイヤ・天気・市場価格等)



#### BaaS事業 Bus(Battery) as a Service

保有するEV関連の資産と再生電力を、包括的にバス事業者や自治体へサービス提供



- リース・販売  
自治体
- バス事業者
- その他(大学等)

#### VPP事業

バーチャル・パワー・プラント:仮想発電所  
分散した複数の発電設備や蓄電池・EVバッテリー等を統合制御し、発電所と同等の機能を提供



#### バッテリーリサイクル事業

バスの劣化バッテリーを定置用蓄電池として再資源化を実現

当社グループ事業や地域に再生可能エネルギーを供給。ゼロカーボンシティの実現に貢献

2022年4月

西鉄と自然電力(株)による、『西鉄自然電力合同会社』を設立

社名	西鉄自然電力合同会社
所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
代表社員	代表社員 西日本鉄道株式会社 職務執行者 林田安弘
事業内容	1.自然エネルギー等による発電事業およびその管理・運営 並びに電気の供給、販売等に関する業務 2.発電設備、蓄電池等によるエネルギーマネジメント事業
資本金	1,000万円
設立年月日	2022年4月15日
出資比率	・西日本鉄道株式会社 (50%) ・自然電力株式会社 (50%)

## 《太陽光設置イメージ》



└ 屋根上太陽光発電設備

## 《沿線自治体との連携》



└ 事業機会の創出と地域貢献を目指す

## ●EVバスによるカーボンニュートラルへの取り組み

### レトロフィット電気バスの製作・導入

#### 中古バスのエンジンをモーター・バッテリーに置き換え



- ・住友商事(株)と連携しながら、高性能・低価格な「レトロフィット電気バス」を製作
- ・2022年6月より小倉自動車営業所で運行
- ・従来の電気バスよりも航続距離が長く、CO<sub>2</sub>削減効果が高いことに加え、低価格での導入が可能であることが特徴

### 出資先「(株)EVモーターズ・ジャパン」との協働

#### 自社開発のモーター制御システムで世界最高レベルの低電力化とバッテリーの長寿命化を実現



- ・2019年創立、福岡県北九州市に本社を置く商用EVメーカー
- ・軽量で強靱な車体と高性能なインバータを用いた、電気効率のよいEVシステムが特徴
- ・同社の後押しにより量産体制が構築されれば環境負荷低減が図られる

2050年 カーボンニュートラル 行

EV

## 食のビジネスで、地域産業の活性化とブランド化を実現

既存事業との連携が見込め、海外市場も成長の一途をたどる食分野において、技術革新、マーケットインを意識した新しい農業および周辺事業を拡大。

**POINT** にしてつグループが持つノウハウを活かし、農水産業における新しいビジネスをパートナーと共創

### 生産・管理

#### 農業ビジネスの拡大



- 自社栽培の農作物生産量・品種の拡大
- 農林水産省重点品目・加工品・種類の調達
- 海外向けサプライチェーン構築
- スマート農業・ソーラーシェアリングの活用



#### 水産業への新規進出



- 陸上養殖(スマート養殖)
- 加工品への展開
- 水産物加工品の海外輸出



### 流通

#### 物流サービスと連携

HACCP認証



効率的な流通



貨客混載



### 消費



#### 物販サービスと連携

顧客接点を持つスーパーマーケットやホテルレストラン等に食材を提供し、市街地への発信強化

スーパー/海外スーパー



レストラン



観光列車



### 周辺事業

#### リアルな場提供サービスと連携

農水産×小売



6次化商品

農水産×観光



農業体験と観光がセットのプラン造成

### ソリューション



#### 農水産事業者と連携

自社生産を通じて高効率・高付加価値なソリューションを開発。他事業者へ提供し、農水産の魅力向上に寄与

マーケティング



ブランディング

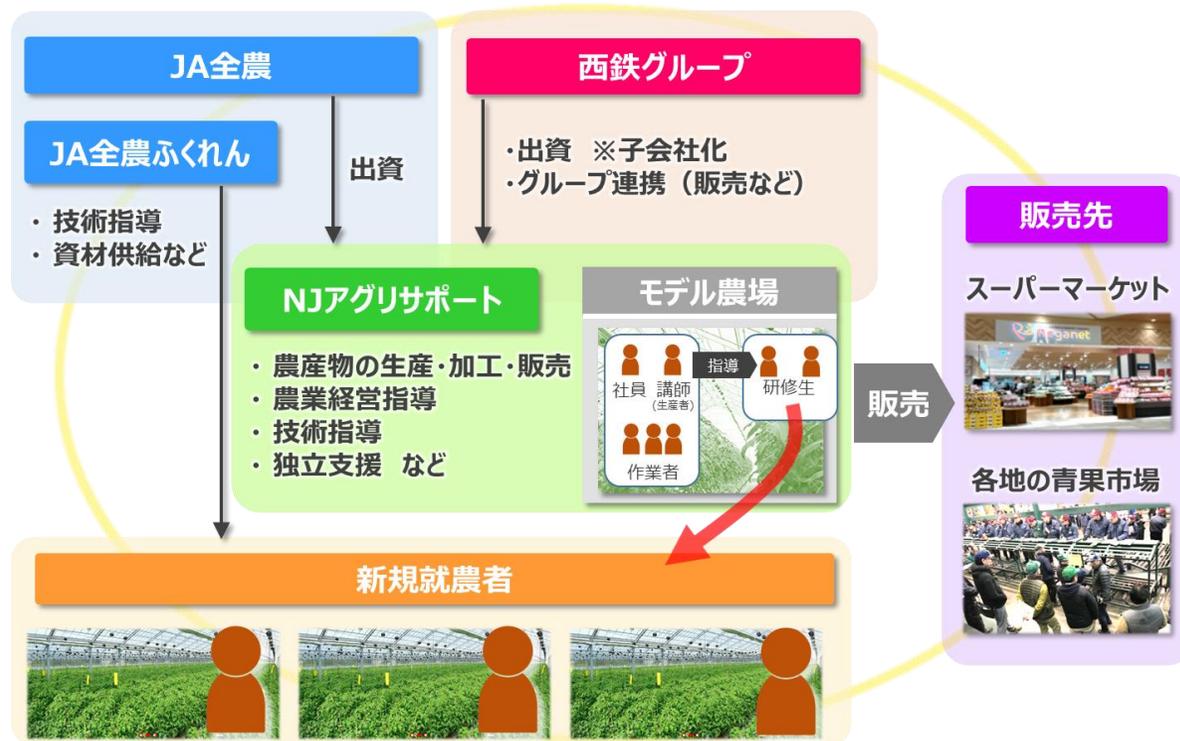


## ● 農業ビジネス拡大への挑戦

### (株)NJアグリサポート会社概要

社名	株式会社NJアグリサポート		
設立日	2015年3月13日		
設立目的	①就農人口の増加による沿線の地域活性化 ②農業生産基盤の維持拡大・生産者所得向上		
本社	福岡県三潞郡大木町八町牟田986番地		
資本金	1億円		
出資比率	西日本鉄道	:	51% (51百万円)
	JA全農	:	49% (49百万円)
事業内容	農産物の生産・加工・販売、農業経営および技術指導		
従業員数	25名 (パート含む)		
研修生数	3名 (いちご7期生) ※卒業生20名は独立		
栽培品目	いちご (博多あまおう)、トマト (TYみそら86・フルティカ)		
主な取引先	西鉄ストア、JA全農ふくれん青果パックセンター		

### 事業スキーム



### これからの挑戦!

- ・自社栽培の農産物生産量、品種の拡大
- ・農林水産省重点品目、加工品、種類の調達
- ・海外向けサプライチェーン構築
- ・スマート農業、ソーラーシェアリング活用

## 健康寿命の延伸に関わる新事業で、自分らしく健康に生きられる社会を実現

少子高齢化・人生100年時代において、あんしんの基盤は「健康」であり、誰もが長く健康で活躍できる社会を、新たな事業を通じて支えていく。

**POINT** ウェルネス分野の強化と新規事業への挑戦で、健康への様々なニーズに対応するトータルケアを提案

### 既存事業におけるウェルネス分野の強化

#### ◆高齢者ケア

単なる施設運営だけでなく他のウェルネス分野と連携し、高齢者の健康寿命を延伸



#### ◆アクティビティ

フィットネスやゴルフ等のアクティビティを通じて肉体的健康を増進



### ウェルネス分野の新規事業への挑戦

#### ◆新技術を活用したアクティビティ

メタバース内ジムの運営やAIパーソナルトレーナー等、健康維持・増進のための新しいアクティビティを創出



#### ◆ビギナー向けのサブスクリプションサービス

趣味・健康器具のサブスクリプションサービスにより健康づくりのきっかけを提供



データ収集

パートナー



健康データ管理プラットフォーム  
(他企業・医療機関の健康に関わるデータを連携)

必要な運動量や休息、趣味などを提案し、ウェルネス事業への需要喚起

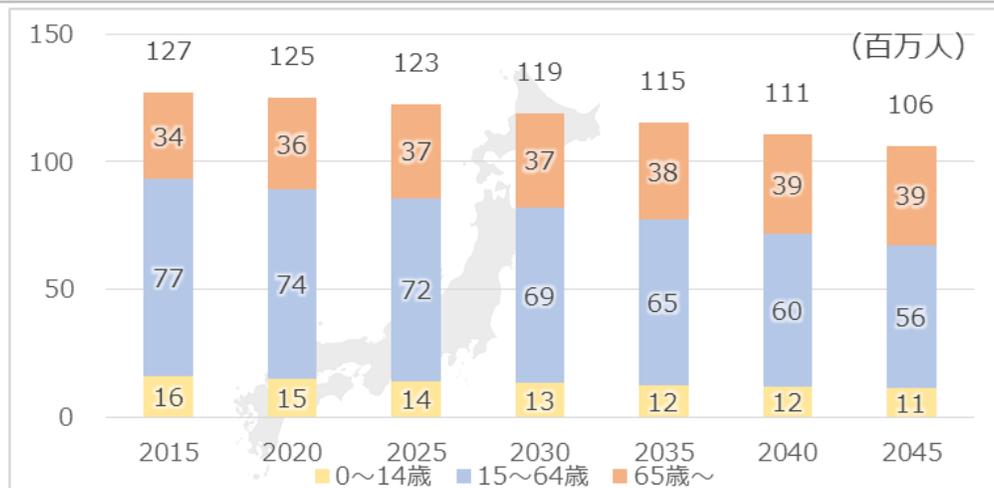


数値化・提案

## ○健康に対する価値の高まり

### ①日本の人口構造

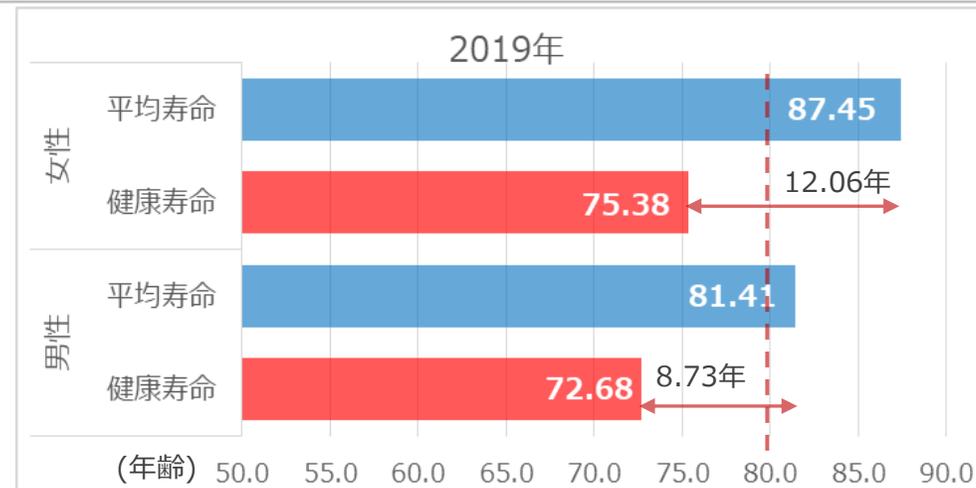
- ・社会の高齢化率が急速に高まる中、**社会保障費の拡大が財政を圧迫する要因**となるとともに、**労働力の減少に伴う経済活動の停滞が懸念される**



### ②平均寿命と健康寿命

※出所: 経済産業省、厚生労働省

- ・平均寿命は世界一であるが、平均寿命と健康寿命の差は約10年
- ・**健康寿命を延伸させ、平均寿命との差を如何に小さくするかが重要**



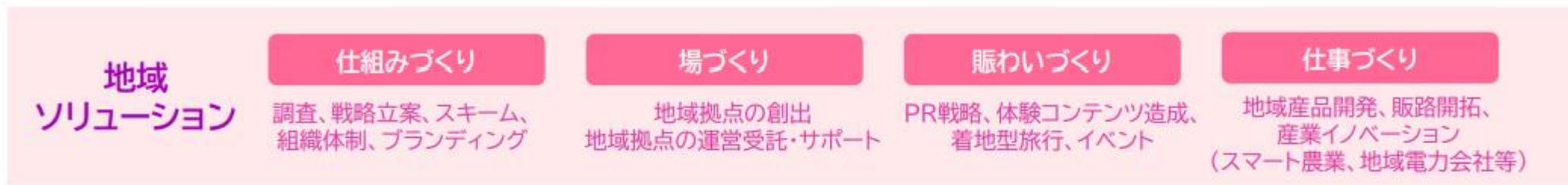
**今後の社会においては、より健康であり続けることに新しい価値が生まれる!**

現在、特に“食”の分野でスタートアップの皆様との協業を模索しております！  
ぜひ、お気軽にお声掛けいただけますとありがとうございます！

# 地域の課題や環境、地域資源に応じたソリューションでローカルの新たな価値を創出

地域拠点の運営を中心に観光誘客機能や地域商社機能を担い、持続可能なまちづくり・交流創出に貢献。

**POINT** 地域拠点を中心とした持続的なまちづくりをデザイン



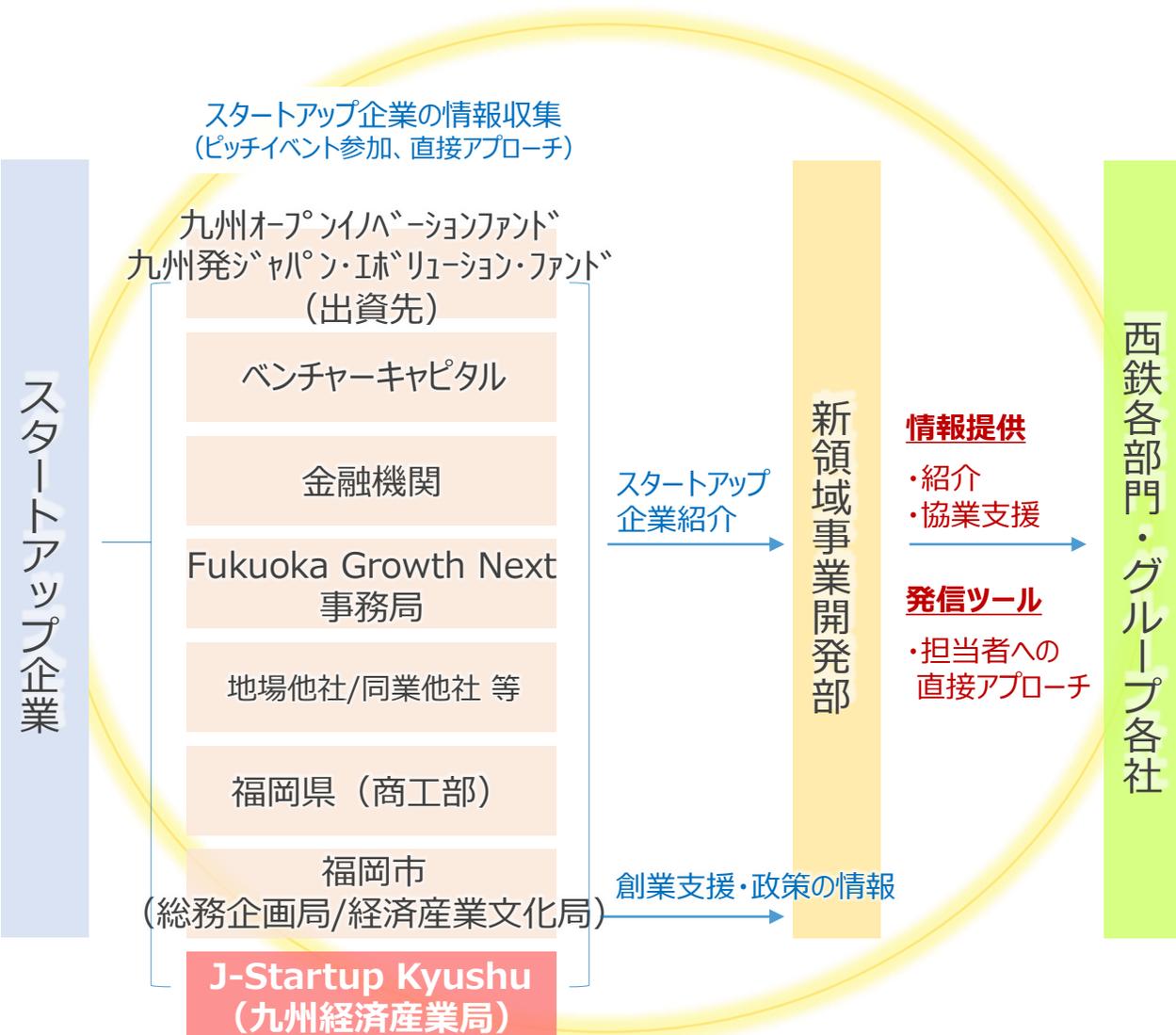
《展開イメージ》



## スタートアップ企業との連携

---

## ●スタートアップ企業との協業体制



## ●出資先ファンド主催のスタートアップイベントへの参加、リバースピーチ



台湾 スタートアップイベント

## ○スタートアップ企業との協業実績（検討案件含む）

### ●アプリによるeチケットサービス（2021.7～）

with  KINCHAKU



↑ "MARIN WORLD"



↑ wallet pass

### ●にしてつストア無人店舗（2022.7～）

with 



### ●賃貸マンション置き配サービス（検討中）

with  Linough



 置き配

集合住宅向け  
不在時宅配設備が、  
**完全無料**で導入できます！



#### 注文から配達完了までの流れ



ECサイト注文画面などで置き配を指定  
認証により一時的な鍵の解放権限を付与  
端末画面上で解錠ボタンを押下  
物件内に入り玄関前置き配を実施  
配達完了

※置き配は必須ではなく、あくまで入居者さまが希望されている場合にのみ実施されます。



2022年7月27日

西日本鉄道株式会社  
<https://www.nishitetsu.jp/>  
CIC(ケンブリッジ・イノベーション・センター)  
<https://cic.com/>

西鉄とCICは（仮称）新福岡ビルに  
イノベーションキャンパスを創設するための  
検討に着手します  
～世界トップクラスのイノベーションキャンパスを福岡に～



[https://youtu.be/c\\_\\_VFyPnwZY](https://youtu.be/c__VFyPnwZY)

出所：Google Maps

**ご清聴ありがとうございました！**

西日本鉄道株式会社  
新領域事業開発部：平野  
[masataka.hirano.zf@nnr-g.com](mailto:masataka.hirano.zf@nnr-g.com)