

シンポジウム 第1部 「企業経営とSDGs」

# 「SDGs経営実践研究会からの取組報告」

株式会社ワイビーエム  
代表取締役社長 吉田 力雄

# 株式会社 ワイビーエム

- 佐賀県唐津市原1534番地
- 創立1946年4月5日 設立1967年4月6日
- 代表取締役社長 吉田 力雄

- **業務内容**

土壌地下水汚染調査・浄化機器、鉱山調査用 機器の製造販売。

エネルギー開発関連機器の製造販売。

土木建設、都市開発、地下開発機器の製造販売。計測制御、システム開発。

水質浄化・水処理システム・環境関連機器・魚介類養殖装置の製造販売。

地盤改良機、高圧ウォータージェットポンプ、ボーリングマシン及び付帯ツールズ、部

API規格による石油・地熱エネルギー開発用 ドリルシステム

環境調査、修復関連機器、水質浄化装置

上記関連製品の輸出入



# 「グローバル・トップ・テクノロジー（GTT）研究会」

2015年、世界水準の技術展開とそのレベル維持のための研鑽を目的に設立

2か月に1度集まり、毎回テーマを設定。それぞれの企業経営に関する考え方や具体的な事例、問題点等を発表し、討議を行う

企業名	所在	代表者	事業内容
(株)岡部マイカ工業所	福岡県中間市	岡部 安三	電気絶縁用、マイカ製品製造
(株)オジックテクノロジーズ	熊本県熊本市	金森 秀一	各種表面処理
(株)オーレック	福岡県広川町	今村 健二	緑地管理機、農業機械
(株)三松	福岡県筑紫野市	田名部 徹朗	機械装置の組立、小ロット製造代行サービス
(株)西部技研	福岡県古賀市	隈 扶三郎	産業空調用全熱交換器、ハニカムフィルター
(株)鷹取製作所	福岡県うきは市	藤山 幸二郎	船用・陸用 弁、コック、こし器及び各種ぎ装品
(株)ピーエムティー	福岡県須恵町	京谷 忠幸	機械・装置（小型NC加工機など）、超精密加工事業
(株)森鐵工所	福岡県久留米市	森 春樹	タイヤ成型ドラムの開発・設計・製造他
(株)矢野特殊自動車	福岡県新宮町	矢野 彰一	冷凍車・タンクローリー・車両運搬車などの製造・販売
(株)ワイビーエム	佐賀県唐津市	吉田 力雄	ボーリング機器・システムの製造販売他

# 「SDGs経営実践研究会」(主催：九州経済産業局、(一財)九州オープンイノベーションセンター)

ファシリテーター：SDGパートナーズ有限会社 代表 田瀬 和夫 氏 (福岡県出身)

## 第1回 (2021年8月4日)

学び

- SDGsの全体像と思想の理解
- 企業がSDGsに取り組む意義の理解
- 手法の理解 (演繹的思考と帰納的思考)

事前課題

## 第2回 (2021年10月6日)

- 「2050年にありたい姿」、「会社の役割・存在意義 (パーパス)」(各社発表と意見交換)

事前課題

## 第3回 (2021年11月30日)

学び

- 「2050年のありたい姿」を実現するための、  
①演繹的思考と②帰納的思考による事業アイデア  
(各社発表と意見交換)
- 良くて強い組織作り (多様性と心理的安全性)
- 社内外発信の重要性の理解



## 計3回の研究会で学んだ内容（重要なこととして、特に印象に残った項目を中心に）

### 1. SDGsの全体像と思想の理解

- ✓ SDGsの文書を**全体として理解することが重要**（17の目標、169の数値目標だけでは分からない）
- ✓ SDGsの大きなビジョンを実現するためには**人も企業もパーパス（存在意義）の明確化が必要**
- ✓ SDGsが目指す世界像・ストーリーには大きく4つの要素  
「世代を超えて」「すべての人が」「自分らしく」「よく生きられる」世界

### 2. 企業がSDGsに取り組む意義の理解

- ✓ **企業は継続的に金を稼ぎ利益を得ながら社会に善をなすべき**
- ✓ **経営理念とSDGsを関連付ける**
- ✓ 「演繹的思考」と「帰納的思考」の挟み撃ちを「SDGs サンドイッチ」という

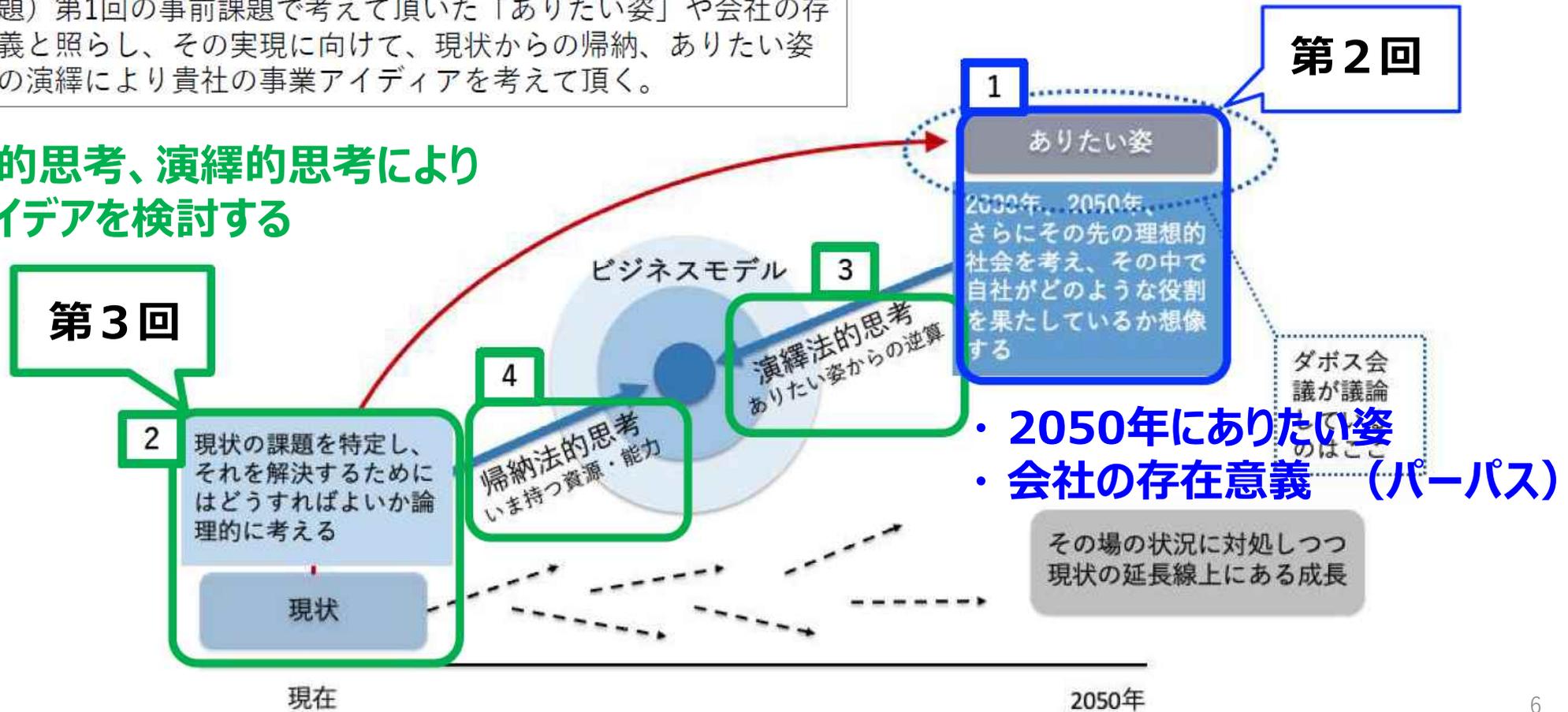
### 3. 良くて強い組織作りとSDGs の社内外浸透

- ✓ 良くて強い組織を作るために「**多様性**」と「**心理的安全性**」
- ✓ 取り組みの発信に向けた、「**社内外コミュニケーション**」

# 演繹的思考と帰納的思考の挟み撃ちを「SDGsサンドイッチ」という

(課題) 第1回の事前課題で考えて頂いた「ありたい姿」や会社の存在意義と照らし、その実現に向けて、現状からの帰納、ありたい姿からの演繹により貴社の事業アイデアを考えて頂く。

## 帰納法的思考、演繹的思考により 事業アイデアを検討する



- ・ 2050年にありたい姿
- ・ 会社の存在意義 (パーパス)

## 2050年のありたい姿

1. 人間にも地球にもやさしいものづくり
2. ZEF (Net Zero Energy Factory) の実現
3. 「有機農産物普及業」としてこの国策実現を最先端でリードする企業
4. ものづくりを通じて人々の未来を明るく照らす
5. クライメイト（カーボン）・ニュートラルな未来実現のため、空気処理技術のイノベーション・リーダーであり続ける
6. 船舶の安全運行を持続的に支える商品、サービスにおけるリーディングカンパニー
7. 社会的課題を創造とイノベーションで解決し、社会に貢献する人と会社
8. グローバルトップ技術（GTT）で社会課題の解決に継続して貢献
9. **建設労働負荷を軽減できる、加工機械の製作。基礎づくりに欠かせない企業となる（株ワイビーエム）**

## 会社の役割や存在意義（パーパス）

1. 電気を作り、それを使う機器に必要な部品を供給する
2. ケミカル技術を通して、人々の幸せを創造する
3. 「有機農産物普及業」として、持続可能な農業を後押しし環境と健康に寄与する。
4. 「ライフサイエンス」「環境」「エネルギー」分野のものづくり支援を通じて、人々の未来を明るく照らす。
5. 環境に優しく最適な空気のソリューションを届ける。
6. 船舶の安全航行を支え、世界の平和に貢献する。
7. 「心を高め社会と共生する。全従業員の物心両面の幸福を追求する。」
8. 「はたらく車を通して、人類の発展に貢献する企業の経営」
9. **地下と水の技術で明日の美しい地球環境づくりに貢献（株ワイビーエム）**

### ①演繹的思考による 事業アイデア

1. 限りある天然資源に代替素材の探索と製造等
2. グリーン水素製造、めっきラインからの水素製造、小水力発電等
3. 各地域に適した「有機肥料」開発と全国展開等
4. 先端生産設備開発支援、先端ものづくり支援等
5. DAC（Direct Air Capture）、大気中湿分からの飲料水確保
6. 船舶の自動化機器、脱炭素燃料関連機器、周辺地域との連携
7. 社会的な課題を解決する人財を持続的に輩出事業等
8. 産学連携による次世代型製品の開発と活用等
- 9. 月における基地建設、地質探査等（株ワイビーエム）**

### ②帰納的思考による 事業アイデア

1. 原材料の活用効率を上げる革新的な製造方法の開発等
2. 遊休地への太陽光発電導入、ヒートポンプ導入等
3. 電動化製品、無人化製品等
4. バイオ・創薬製造自動化、遠隔医療、宇宙配送電等
5. 排ガスからのCO2分離回収技術の商品化等
6. マルチマテリアルものづくり、水素分野向け銅合金鋳物加工部品製造等
7. 健康経営ソリューションの提供による活力のある企業の創造、支援等
8. 多目的汎用車体である冷凍ウィングの普及と進化
- 9. 無人化施工機械製造、遠隔操作等（株ワイビーエム）**

## SDGsへの取組の発信（社内外コミュニケーション）

- ✓ **トップメッセージ**：トップが事あるごとに**SDGsへのコミットメント**を繰り返す
- ✓ **「社内」に対する情報発信**を組み合わせ実行する、それがモチベーションを向上させる
- ✓ **「社外」に対する情報発信**を組み合わせ実行する、それが「ブーメラン効果」で社内に認知される

## 研究会で、今回取り組んだ対外情報発信

- ① **「九州SDGs経営推進フォーラム」メールマガジン コラム発信**
- ② **動画の発信 「2050年ありたい姿、SDGsについて」**

# 対外情報発信① 「九州SDGs経営推進フォーラム」メールマガジン コラム発信

- 2021/ 9/28 配信 (株)ワイビーエム 代表取締役社長 吉田 力雄  
 ～ 目指すこと、ゴールに近づける努力・行動こそ尊い ～
- 2021/10/ 5 配信 九州経済産業局 総務企画部長 榎口 豊  
 ～ 九州SDGs経営推進フォーラムについて ～
- 2021/10/12 配信 (有)有限会社友加システム 代表取締役社長 藤山 征二郎 (GTT研究会事務局長)  
 ～ 逆風でも勇気を出して翼を広げることで、思わぬ場所に到達できる ～
- 2021/10/26 配信 (株)オーレック 代表取締役社長 今村 健二  
 ～ 循環型農法の支援にも取り組んでいきたい ～
- 2021/11/ 9 配信 (株)岡部マイカ工業所 代表取締役社長 岡部 安三  
 ～ 自社のコア・コンピタンスを活かしたビジネスモデル ～
- 2021/11/24 配信 (株)オジックテクノロジーズ 代表取締役社長 金森 秀一  
 ～ 重要なことは目指すあるべき姿を描き、現状を分析すること ～
- 2021/12/ 7 配信 (株)ピーエムティー 代表取締役社長 京谷 忠幸、取締役 八木 誠  
 ～ 日本を活性化させる中小企業のSDGsへの積極的取組 ～
- 2021/12/21 配信 (株)三松 代表取締役 田名部 徹朗  
 ～ SDGs に対する認識への3つのステップでの変化 ～
- 2022/ 2/ 9 配信 (株)鷹取製作所 代表取締役社長 藤山 幸二郎  
 ～ SDGs初心者の弊社が、SDGsを経営を導入したプロセス ～
- 2022/ 2/15 配信 (株)西部技研 代表取締役社長 隈 扶三郎  
 ～ 2030年に設定された開発目標の達成に、実際の企業活動を通じて貢献 ～
- 2022/ 2/21 配信 (株)矢野特殊自動車 代表取締役社長 矢野 彰一  
 ～ 社内チームを編成して、大きな社会インパクトが起こせる活動を計画したい～

-----  
 《特別コラム》 「SDGs 経営実践研究会」 参加メンバーコラム 第1回  
 -----

九州経済産業局では、SDGs 経営導入のためのプロセス検証を目的に、8月から11月にかけて計3回「SDGs 経営実践研究会」を開催しています。  
 参加メンバーの思いや取り組みを、コラム形式で会員の皆様と共有しています。

【株式会社ワイビーエム (佐賀県唐津市) 代表取締役社長 吉田力雄 氏】  
 「SDGs 経営」を学ぶ SDGs 持続可能な開発目標をよく理解し、持続可能でよりよい世界を目指すためのSDGs 実践研究会で「SDGs 経営」を学んでいます。企業の究極の目標は「持続し続ける」こと。持続可能であることは、企業にとって、最も重要な目標と重なります。まさに持続し続けるヒントが、SDGs17のゴール・169のターゲット、232のインディケータの中にあります。SDGs を経営の参考にする上で、17のゴール全クリを目指さないことです。会社を振り返って見ても、ほとんど出来ていません。出来てないから悪いのではない。目指すこと、ゴールに近づける努力・行動こそ尊いのです。ゴールに向かって頑張る経営者、頑張る従業員が、同じベクトルに向かうことが大切です。日本人は真面目なので、つつい完壁を目指し、辛くなってきました。出来ていないことは恥ずかしいことと思いがちです。出来ていないと思わずに、まずはそれが出来てそうかを見つけてみることで。出来てそうなることを、深掘りし、どんな持続可能な社会が見えるかを想像してみてください。想像に近づけるために必要な事はどんなことか？目標を各社なりに設定し、行動することです。かつてISO9001、ISO14001など国際規格がありました。これらも本質をよく見極め、踏らされないことです。彼らほどできることは高層々にアピールしてきますが、出来ないことは黙ってしまいます。時と場合によっては、ルールも変えてしまいます。我々日本人も出来ていること、得意なことを前面にアピールしてみることです。

ワイビーエムは「穴掘り機械屋」です。  
 地下と水の技術で明日の美しい地球環境づくりに必要なものづくりをやっています。  
 7・エネルギー/8・働きがい、が企業発展のキーワードになるでしょう。  
 今期学びを深め、来年4月から社内に展開できるよう準備開始です。そして我々の生活する日本こそ、SDGsにまだ書かれてない、ゴールが見いだせるかもしれません。日本人の奥ゆかしさの先にあるもの、地域のコミュニティにおける共生、人を思いやること、そして足を知る心。  
 2600年以上の歴史を持つ日本、持続可能な社会のヒントがまだまだ隠されていると思っています。

(株式会社ワイビーエム: <https://www.yb.jp/>)

# 対外情報発信② 動画の発信 「2050年ありたい姿、SDGsについて」

参加各社の2050年にありたい姿、SDGsについての取り組みなど (YouTube)

限りあるマイカ資源を大切に  
人と地球に優しいものづくり



株式会社岡部マイカ工業所  
代表取締役社長 岡部 隆一  
株式会社岡部マイカ工業所 (福岡県)

カーボンニュートラル工場と  
豊かな地域の実現



株式会社オシックテクノロジーズ  
代表取締役社長 会森 悠一  
株式会社オシックテクノロジーズ (熊本県)

有機農業の支援で、持続可能な  
食料システム構築に貢献



株式会社オーレック  
代表取締役社長 今村 健二  
株式会社オーレック (福岡県)

最先端加工技術で、人々の夢  
や希望、安心・安全を形に



株式会社三松  
代表取締役社長 田名部 徹朗  
株式会社三松 (福岡県)

空気処理技術のイノベーション  
リーダーであり続ける



株式会社西部技研  
代表取締役社長 隈 扶三郎  
株式会社西部技研 (福岡県)

銅合金の铸造加工技術で  
カーボンニュートラルに貢献



株式会社鷹取製作所  
代表取締役社長 藤山 幸二郎  
株式会社鷹取製作所 (福岡県)

「企動力」で「創造業」へ。  
創造とイノベーションで社会的  
課題を解決



株式会社ビーエムティー  
代表取締役社長 京谷 忠幸  
株式会社ビーエムティー (福岡県)

働く車のドライバー不足、  
カーボンニュートラルなどの  
解決に貢献する



株式会社矢野特殊自動車  
代表取締役社長 矢野 孝一  
株式会社矢野特殊自動車 (福岡県)

月に穴を掘る。地球の基礎作り  
に欠かせない企業に



株式会社ワイビーエム  
代表取締役社長 吉田 力雄  
株式会社ワイビーエム (佐賀県)

<https://www.kyushu.meti.go.jp/seisaku/kyosoryoku/sdgs/platform/index.html> 『SDGs経営実践研究会』で検索