

株式会社 C&A

支援先の生き生きとした表情にやりがい

経営改善と事業承継は表裏一体

熊本市を拠点とする経営コンサルティング会社「C&A」の代表・高濱亮氏は、熊本県中小企業活性化協議会の外部専門家として支援先の経営改善に携わっています。「事業再生と事業承継は表裏一体」と、後継者のサポートにも注力しながら、地場企業のより良い“未来”を拓こうと奔走しています。



事務所でパソコンに向かう高濱氏

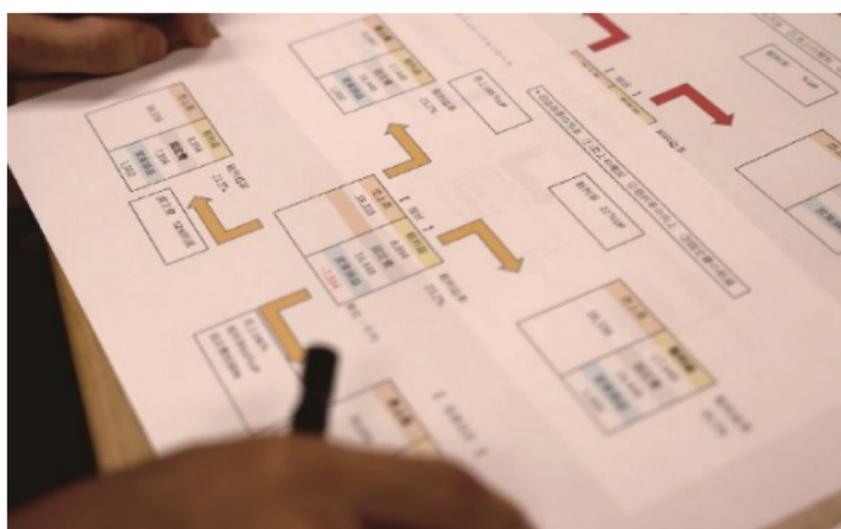
「強みをどう出すか」が勝負

大学を出て関西で働いていましたが、熊本に帰省した際、税理士の父から「決算や税務申告という“過去”に関わるだけでなく、取引先の“未来”をつくりたい」と、経営支援の業務に乗り出すことを聞きました。

当時勤めていた会社は、大企業が手がける商品の販路拡大策を企画していました。父が「大手は一つの商品でつぶれることはないが、中小企業は一つが売れなくなれば経営が傾く。みんな必死なんだ」と熱く語っていたのを今でも覚えています。

27歳でC&Aに入りました。中小企業の支援と商品の拡販は根っこが同じだと思います。

「強みをどう出すか」が勝負です。この厳しい時代を共に生きる仲間として、困っている経営者を放っておけません。そんな思いで支援に携わっています。



売上高や利益を示して収益改善の道すじを考える

「協議会がなかったら…」

2009年から熊本県中小企業活性化協議会（当時は熊本県中小企業再生支援協議会）（以下、協議会）の外部専門家になり、これまで25件ほどの支援に関わりました。

当社単独でも経営支援を行いますが、「減収幅が非常に大きい」「緊急性が高い」「チームでの対応が必要」といった場合は、協議会との連携が有効です。

ある精密機械部品メーカーは15年間で2度、協議会と一緒に支援しました。最初は2008年のリーマン・ショックの影響で、大幅な減収と赤字転落に見舞われたものの、不採算事業の見直しと金融対策により3年で黒字化。コロナ禍でも窮地に立たされましたが、協議会の関与の下、金融機関の同意を得て返済計画を変更し、経営を立て直すことができました。2024年度は黒字化の見込みです。

社長は「協議会がなかったら、今の我が社はない」と話していました。技術力が高く、熊本に必要な企業を守ることができて、本当によかったです。

後継者こそ協議会へ

当社は経営改善と共に、事業承継支援に力を入れています。継いでから継いだことを後悔するという後継者を1人でも減らしていきたいという想いで取り組んでいます。事業再生と事業承継の両方が問題になっている会社もあり、後継者を交えて経営改善を進めることで、次の経営者が育ち、円滑に事業承継

を行うための「準備期間」にもなります。

協議会の案件で対応した老舗の食品加工業者は、価格競争で赤字が続く中、原材料費の高騰がさらに経営を圧迫。後継者の息子さんにも加わってもらい、原価・売価の見直しなど経営改善に取り組みました。息子さんが「付加価値」の重要性に着目してユニークな新商品を開発し、改善の流れが加速しています。

成功体験は、良いコミュニケーションにつながります。新商品で新たな取引先を開拓でき、ブランド力が向上するうちに、社長と後継者の関係も変わりました。既存製品の製造は社長、営業と商品開発は後継者、と役割がはっきりして社内の意思疎通もスムーズになりました。

「心技体」の中で、経営者に特に重要なのは「心」です。後継者こそ、「何でも話せる相談場所」である協議会を訪ね、客観的に自社を見つめたり、改善に取り組んだりして、経営者意識を養う契機にしてほしいと思います。

「人が好き」な人はぜひ連携を

より良い経営改善につなげるため、「この人なら全て話せる」「この人の言うことなら信じてみよう」という安心感や信頼感を持っていただくことが欠かせません。

私が経営支援を始めて間もない頃、再生計画がうまく進まないことがありました。振り返れば、数字や理屈による説明が中心になってしまい、支援先に「トップダウン」と受け取られていたかもしれませぬ。私たちは、一緒に会社を良くしていく「伴走者」です。当時を反省し、経営者や従業員と歩調を合わせることを大切にしています。

協議会事業に携わる専門家は、熱い思いで支援にあたっていますが、専門家人材が圧倒的に不足しています。私自身、打診されても手がいっぱい断らざるを得ないこともあります。

経営支援には、たとえば税理士の通常業務にはないような、おもしろさとしんどさがあります。支援先の経営者や従業員が生き生き

した表情になってくるのは、代え難いやりが
いです。税理士の方々も、不安を感じている
顧問先があれば、まずは一緒に協議会を訪ね
てもらいたいです。

「人が好き」な人は外部専門家に向いてい
ると思います。私自身、税理士ではなく、経
営コンサルタントとして関わっていますし、
必ずしも資格がなくてもいいのではないで
しょうか。税理士事務所のスタッフをはじめ、
経営支援ができる人材が育つ環境整備も、こ
れから進んでくると良いなと思っています。



<C&Aグループ>

1980年創設の税理士事務所が2006年に「C&A」として
経営支援を開始。税理士業務は「税理士法人C&A」が継
承。2016年開設の「C&A会計」は企業の会計業務を受託
している。



代表取締役 経営コンサルタント

高濱 亮氏

<プロフィール>

1979年生まれ。2002年、セールスプロモーション会社
に入社。2006年、C&Aに転職。その後1年間、東京の事
業再生専門会社に出向して経験を積んだ。2016年、C&A
代表に就任。「後継者の学校」九州校（熊本）の運営に
も携わる。

熊本市西区島崎 2-24-6。 <https://2741200.com/>

詳しくはこちら

