

株式会社 ROCKY-ICHIMARU (製造業) :

DXのフレームワークを描き、企業価値をX%向上

パターン①:デジタル化の可能性検討

参加者

企業 	社名	株式会社 ROCKY-ICHIMARU
	業種	製造業
	事業概要	産業用装置や機器の設計・製作(タイヤ加硫機用バルブおよび配管ユニット)
() 参加した受講生の概要 	所在地 (都道府県)	福岡県筑後市
	チーム名	DXの種まきファーム
	チーム人数	5人
	スキル・PR	・IT・DXプロジェクトにおける要件定義の経験 ・小さなタネを丁寧に一緒に育て花を咲かせて、最後に美味しい果実を収穫できる
	進める中で工夫したこと	・臨機応変に打ち合わせを行いながら、仮説(提案)と検証(現場確認)を繰り返した

実施概要

課題内容

抱えている課題の優先順位

1. DX推進ロードマップ
2. 業務フローとシステム構成図
3. SaaS改善
4. 業務フロー運用定義
5. 社内DX風土醸成
6. アナログ情報のデジタル化



実施した検討内容

2ヶ月後のゴール

1. DX推進ロードマップの策定
2. 業務フローとシステム構成図の作成
3. SaaS改善の提案



検討の成果

具体的な成果

1. DX認定の申請準備、短期的なロードマップ(属人化の解消、ペーパーレス化)
2. 使用しているツールやシステムを織り込んだ業務フローとシステム図を作成
3. 2を活用して、先方の要望を織り込んだSaaS改善の提案

株式会社 ROCKY-ICHIMARU (製造業) : DXのフレームワークを描き、企業価値をX%向上

パターン①:デジタル化の可能性検討

実施内容の詳細

デジタル化の可能性検討

1. 業務・システムの可視化

- 目的:業務が特定の個人に依存する状態を改善し、チーム全体で情報やスキルを共有し、業務を遂行できるようにする

■ 効果:

- ① チームで業務を分担できるため、担当者の負荷を平準化しやすくなる
- ② 担当者が希望日に休日を取得しやすくなる
- ③ スキルの継承が進み、後継者の育成につながる
- ④ 担当者の不在・退職時など、業務に支障をきたすリスクを減らせる

2. 属人化・ペーパーレス化検討

- 目的:紙の資料をデジタル化することで、どこでも迅速に情報を共有できるようになり、業務の効率を向上させます。Google Workspaceを活用して、電子ファイルでの情報共有する

■ 効果:

- ① 組織やチームのメンバーに同時に情報を伝えられる
- ② どこでも情報をチェックできて、スマートな働き方につながる
- ③ 紙資料の印刷が減り、環境にやさしく、コストを削減できる
- ④ 電子ファイルのため、保存・検索がしやすく、文書管理がしやすくなる

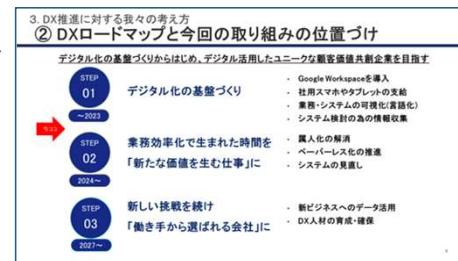
3. システム検討の為の情報収集等

社内で使っている基幹システムのリプレースが予定されており、その代替案の検討を行った。各社ホームページに記載されている内容を調査し、比較表を作成した

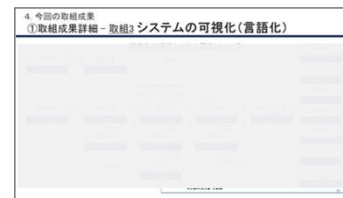
成果

DXロードマップの策定と現状の正確な把握から見えてきたSaaS改善の提案

- デジタル化の可能性を検討する中で、会社全体のDXの定義やDXロードマップが必要であることがみえてきた
- DX推進の全体像として、守りのDXと攻めのDXで整理し、それぞれの項目を検討した。お客様から「見える価値」だけでなく、データを活用し、ニーズを満たした会社のブランド・コンセプトでもある「見えないところの価値」向上を目指す
- ROCKY-ICHIMARU様が掲げている2030年までの長期ビジョンに合わせたDXロードマップを右図のように提案した。社内でのDXの定義については、今後の取り組みとしている



- 下左図のように、現状把握として業務フローの可視化を行った。社内でも分散していた情報を分析し、各フローの特徴を整理してフロー図を作成を行った
- 下中央図のように、各社内システムがどのように紐づいているかのシステム俯瞰図を作成した。今後の取り組みの優先順位を決めていくことや社内でのDXに関する理解をしてもらう際にも活用する
- 下右図のように、基幹システムの代替案を検討した。現行品の不満点であるUIが見づらい、他のツールと連携がしにくいといった観点で評価を行った



4. 今回の取組成果
①取組成果詳細-取組3システム検討の為の情報収集

業務2021-2023における社内購買に変わるSaaS製品比較

No.	SaaS製品名	社名	価格 見積り ※1	導入 ※2	API連携 ※3	備考
1	業務管理システム	株式会社A	月額10万円	導入済み	あり	UIが見づらい
2	業務管理システム	株式会社B	月額15万円	導入済み	あり	UIが見づらい
3	業務管理システム	株式会社C	月額20万円	導入済み	あり	UIが見づらい
4	業務管理システム	株式会社D	月額25万円	導入済み	あり	UIが見づらい
5	業務管理システム	株式会社E	月額30万円	導入済み	あり	UIが見づらい
6	業務管理システム	株式会社F	月額35万円	導入済み	あり	UIが見づらい
7	業務管理システム	株式会社G	月額40万円	導入済み	あり	UIが見づらい
8	業務管理システム	株式会社H	月額45万円	導入済み	あり	UIが見づらい
9	業務管理システム	株式会社I	月額50万円	導入済み	あり	UIが見づらい
10	業務管理システム	株式会社J	月額55万円	導入済み	あり	UIが見づらい