

株式会社リョーワ (設備工事業) : 給料計算のデジタル化

パターン②: データ分析を通じたデータ・デジタル技術の活用可能性の設計/初期的な検証

参加者

企業 	社名	株式会社リョーワ
	業種	設備工事業
	事業概要	油圧検査の修理/メンテナンス/改造、外観検査装置設計/製造/販売
	所在地 (都道府県)	福岡県

参加した 受講生 の概要



チーム名	Insight Rides
チーム人数	6人
スキル・PR	エンジニア、セールス、コンサルタント、データのプロなど、多様なバックグラウンドを持つメンバーがチームに在籍
進める中で工夫したこと	チームを2つのサブチームに分け、短期施策と中期施策の2軸でプロジェクトを推進

実施概要

課題内容

「給与計算をDXで少しでもミスなくラクにしたい！」

- ・リョーワ様では、勤怠・給与管理を紙のタイムカードと作業日報を用いて実施
- ・手作業が給与計算業務の大部分を占めており、一定のコストが生じている状況
- ・複雑な作業が多く、ミスも生じてしまうため、作業者の精神的負荷が大きい



実施した検討内容

デジタル化を短期施策と中期施策の2軸で検討し、各施策で業務効率化を推進

- ・チームを2つのサブチームに分け、以下の短期施策と中期施策を実行
 - 短期施策：業務効率化を図るプロトタイプアプリをVBAで開発
 - 中期施策：業務分析と勤怠ソフトのリサーチを行い業務高度化の可能性を検証



検討の成果

施策の期待効果を算出し、年間126万円のコスト減に寄与し得ることを確認

- ・業務分析を行い、給与計算の各業務コストを算出。短期施策と中期施策の運用化により、各業務の削減・効率化が可能であることを検証し、本期待効果を算出。
※ 協働期間では実証実験のみを行い、運用化は残タスクとしてリョーワ様に引き継ぎ

株式会社リョーワ (設備工事業) : 給料計算のデジタル化

パターン②: データ分析を通じたデータ・デジタル技術の活用可能性の設計/初期的な検証

実施内容の詳細

【短期施策】業務効率化を図るプロトタイプアプリを開発

- 短期で業務効率化を実現することを目的に、勤怠管理に関連する計算処理を自動化するプロトタイプアプリをVBAにて開発

【中期施策】業務分析とリサーチを行い業務高度化を検証

- 中期で大きな業務効率化を実現することを目的に、業務分析と勤怠ソフトのリサーチを行い、業務高度化の可能性を検証

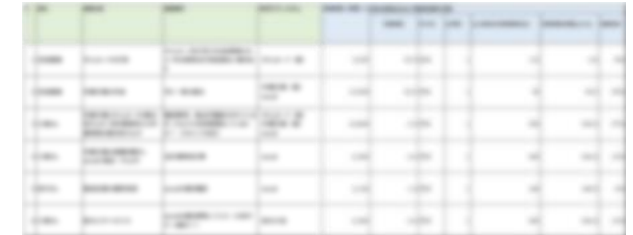
成果

施策の期待効果を算出し、年間126万円のコスト減に寄与し得ることを確認

- 主な成果物は以下の通り。※ 詳細の情報公開は不可のため、画像に加工処理を適用



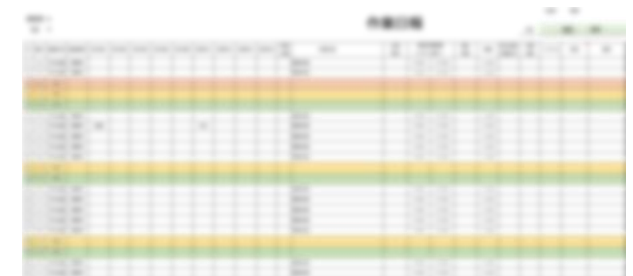
① 業務フローチャート
(暗黙知の業務内容を可視化)



② 業務分析表
(個別業務のコストと施策期待効果を算出)



③ 勤怠ソフトのリサーチ結果
(リョーワ様環境に適した勤怠ソフトの選定)



④ プロトタイプアプリ
(短期的に業務効率化を図るアプリ開発)

⑤ 勤怠ソフト「ジョブカン」の適用検証
(リョーワ様の環境・現行業務を踏まえた勤怠ソフトの適用可能性を検証)

		2023年12月				2024年1月					2024年2月	
		4日週	11日週	18日週	25日週	1日週	8日週	15日週	22日週	29日週	5日週	
マイル ストーン		#1 (10日)	#2 (17日)	#3 (24日)	年末年始		#4 (14日)	訪問 (20日)	#5 (28日)		最終報告 (10日)	
中期 施策	kick off	PRJ 提案	業務分析		リサーチ			ジョブカンの適用検証			最終報告に向けた 成果取り纏め	
短期 施策			プロトタイプv1開発		プロトタイプv2開発		開発等					

プロジェクト全体のスケジュール