

## タイトル：組合が率先してBCP策定に取り組み、組合員企業にも浸透。防災設備も整備し、組織力向上



### ポイント

- 組合のBCPを策定。更に、組合員も巻き込み組合員向けのBCPも策定
- BCPの策定により、各種補助金等を活用し設備を整えることができ、業務改善にもつながった

### BCP策定のきっかけ

- 他県の管工事協同組合からBCP策定の問い合わせがあり、BCPの策定に関心をもつようになった。
- 同時期に、佐賀県中小企業団体中央会が『中小企業BCP策定支援事業』を行っており、BCPを策定しないか声掛けを受けていたこと、新しく就任した事務局長が前職で佐賀市水道局に勤務しておりBCPの必要性を感じていたことから、BCP策定に向けて機運が高まった。
- BCP策定の背景には、佐賀市上下水道局と締結している『災害支援協定』の実効性を高めたいという狙いもあった。水道という重要なインフラ整備を行う事業者としての役割から、被災した際に、協定に基づいた動きが円滑にできるようにするためにも、組合のBCP策定が肝であると考えている。
- 組合と個々の組合員の役割は異なるので、組合版BCP、組合員版BCPをそれぞれ策定することを目指した。

### 策定した内容

- 組合向けのBCP、組合員向けのBCPをそれぞれ策定した。
- 組合向けBCPでは、佐賀市上下水道局と締結している「災害支援協定」との整合性の観点から、上下水道局が策定している上水道のBCPの内容も考慮して策定。
- 組合が率先してBCPを策定することにより、組合員がそれぞれBCPを策定するきっかけにもなり、結果43者中13の組合企業が独自のBCPを策定した。
- BCPに基づくシミュレーション研修や組合職員及び組合員での情報伝達訓練を行うことにより、予期せぬ災害に対し被害を想定した事前対策と対応についての意識づけを行う。

### BCP策定時の課題と解決方法

- まず、全体でBCPそのものへの理解を深めることが必要だと考え、組合事務局向け、組合員向けのBCP研修を複数回開催した。
- 組合版BCPは、全国中央会のハンドブック等を活用して事務局が主導して策定。組合員版BCPは、佐賀県中小企業団体中央会の支援事業や中企庁のBCP入門コースを学習し策定した。
- 組合員のBCP策定にあたっては、役員になっている組合企業や組合企業の理事に旗振り役になってもらった。
- 組合員の災害に対する意識は高かったものの、計画書に落とし込むことが苦手であった。また、管工事協同組合でBCPを策定するイメージがわかりにくかった。そこで、他県の管工事協同組合が策定したBCPを共有し、イメージを持ってもらう等工夫した。
- 中央会の助言もあり、他組合が策定したBCPの中で管工事協同組合でも活用できそうな事例があれば、それも活用した。様々な業種のBCP策定支援を行う中央会ならではのアイデアであった。



佐賀市内にある事業所  
佐賀市水道局の近隣に位置する

## 策定後の効果

- BCPの中に「組合員が保有する資機材の確認」を加えることで、これまで定期的に行っていなかった資機材の確認を行うようになった。また、防災対策として、事務所内の什器等の固定や備蓄品の確認を行った。
- 重要データのバックアップに着手し、組合で取り扱う電子データのクラウド化を行っている。
- BCPを策定することで防災意識が高まり、佐賀県の「小規模事業者事業継続力強化支援事業費補助金」に申請、採択を受けた。これにより、防災倉庫と発電機を購入。防災倉庫に資機材を保管することで、応急復旧の早期化を図ることに寄与し、上下水道局との災害協定の実効性を担保することもできた。
- 働き方改革推進助成金を活用し、組合企業から要望の声があった漏水探知機を購入。BCPの策定がきっかけで、資機材の整備にもより一層力をいれるようになった。
- 令和4年12月にBCPを策定。その後、令和5年8月に事業継続に関する取り組みを対外的に評価するために令和5年8月に事業継続力強化計画の認定を取得。
- 今後は、BCPを策定していない組合員企業への呼びかけやBCP策定サポート、水道局との災害訓練、策定したBCPのブラッシュアップを行っていく予定。
- 組合と組合員の連携をより強固にするため、連携事業継続力強化計画の策定も検討している。



「小規模事業者事業継続力強化支援事業費補助金」の採択を受けて整備した防災倉庫と発電機



「働き方改革推進助成金」を活用して購入した漏水探知機



組合倉庫で整理している資機材

### 【組合概要】

組合名：佐賀市管工事協同組合

所在：佐賀県佐賀市卸本町3-30

出資金：1,290万円

従業員数：6名

業種：協同組合（設備工事業）

組合HP：<http://www.saga-kankouji.or.jp/main/>

### 活用施策

- 事業継続力強化計画
- 佐賀県中小企業団体中央会の中小企業BCP策定支援事業
- 佐賀県小規模事業者事業継続力強化支援事業費補助金