

## 第2回中堅企業等の成長促進に関する 九州地域ワーキンググループ

### 地域企業向け支援の取組状況について



一歩先を行く発想で、地域に真のゆたかさを。

ふくおかフィナンシャルグループ

2025年5月26日  
株式会社福岡銀行

取締役専務執行役員 成瀬 岳人

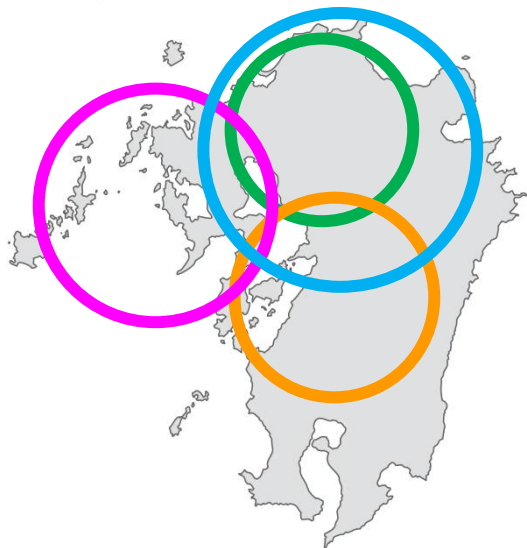
# ふくおかフィナンシャルグループ(FFG)について

FFGは九州を営業基盤とする、国内最大の広域展開型地域金融グループ



ふくおかフィナンシャルグループ

福岡銀行 熊本銀行 十八親和銀行 福岡中央銀行 III みんなの銀行



設立

2007年4月

従業員

7,995人

資本金

1,247億円

総資産

32.6兆円

貸出金

18.5兆円

DX銘柄  
2023選定



DX注目企業  
2024選定



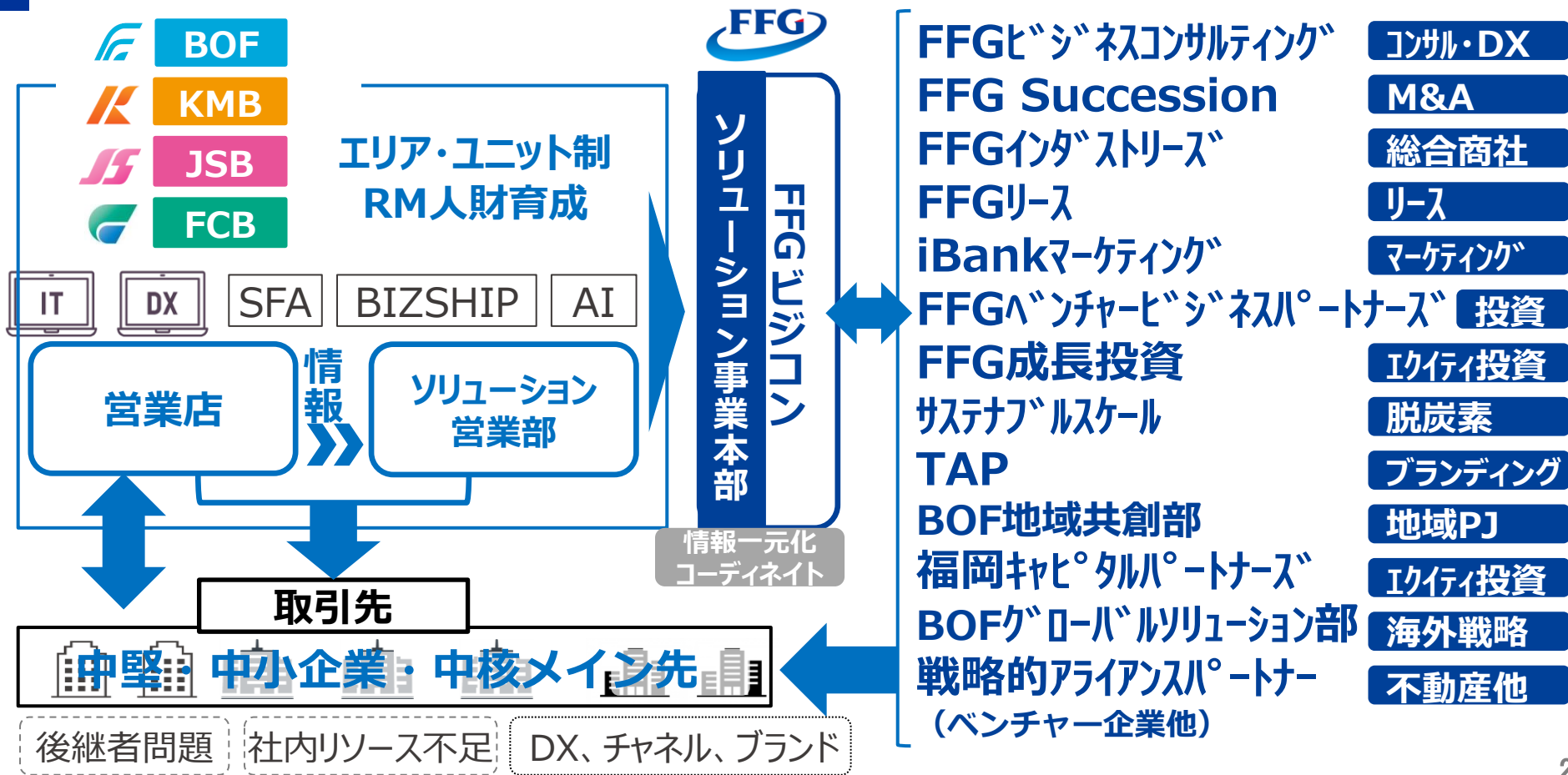
拠点数

国内453店舗

海外8事務所

2024年3月時点

# FFGのソリューション体制



# 中堅企業のバリューアップによる地域経済活性化

## マクロ経済

- 人口減少に伴い**地方経済は縮小**していくことが想定
- 加えて、日銀の金融政策正常化に伴い金利が上昇し、借入金の利息負担が増加。**企業の再生支援ニーズも増加**する見込

## ミクロ経済

- 地方の中堅企業は、域内の複数企業から仕入を行い、域外に商品・サービスを販売。結果として、**中堅企業は域外資金を域内に配分する機能を有す**。
- 中堅企業や地方中核企業は中小企業と比較して、従業員数が数倍と地域において相応の雇用を創出しており、地域経済へのインパクトは大きい。**

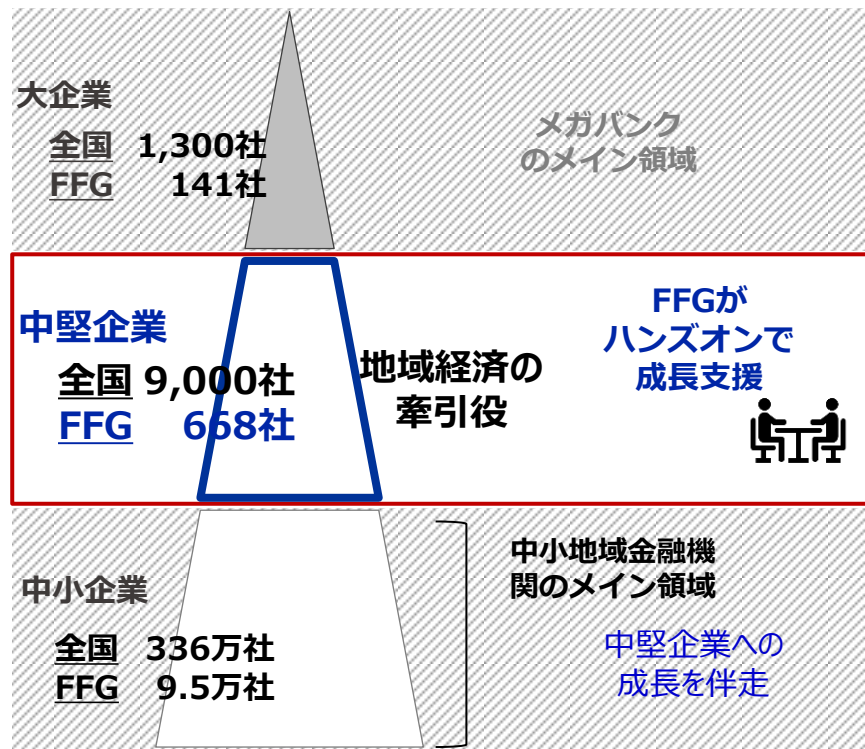
## 国策

- 中堅企業の支援を拡大し、成長力を強化することを目的として、「大規模成長投資補助金」など、各府省庁において中堅企業が活用可能な施策を取り纏めた「**中堅企業成長促進パッケージ**」や「**中堅成長ビジョン**」を策定

## 中堅企業のニーズ

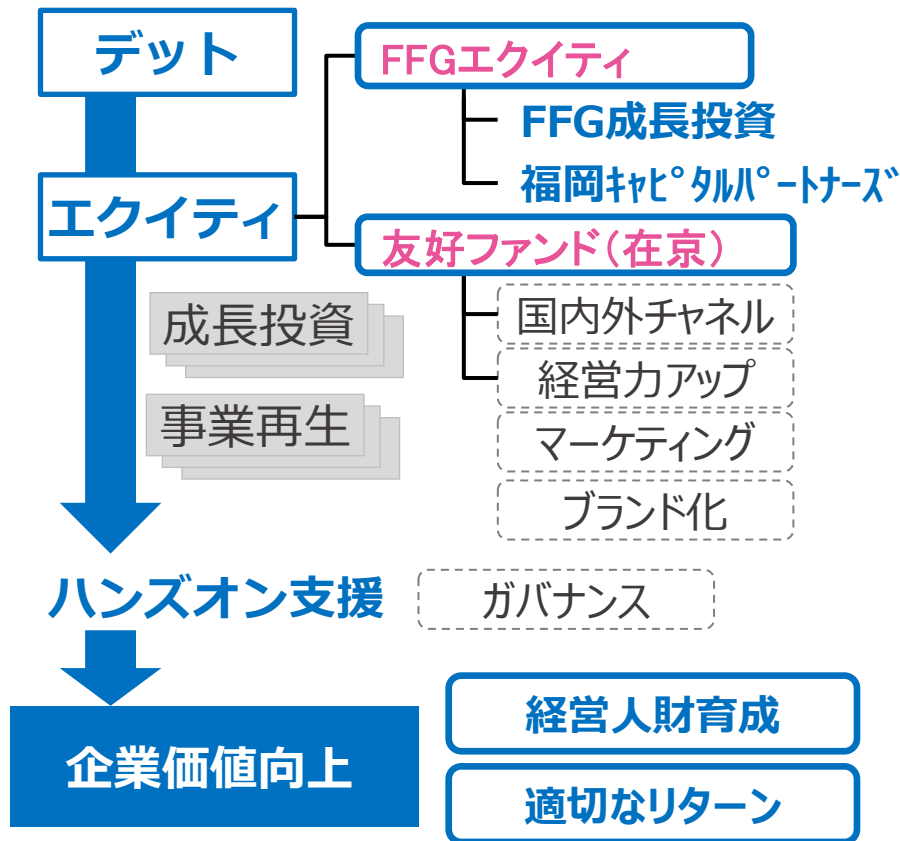
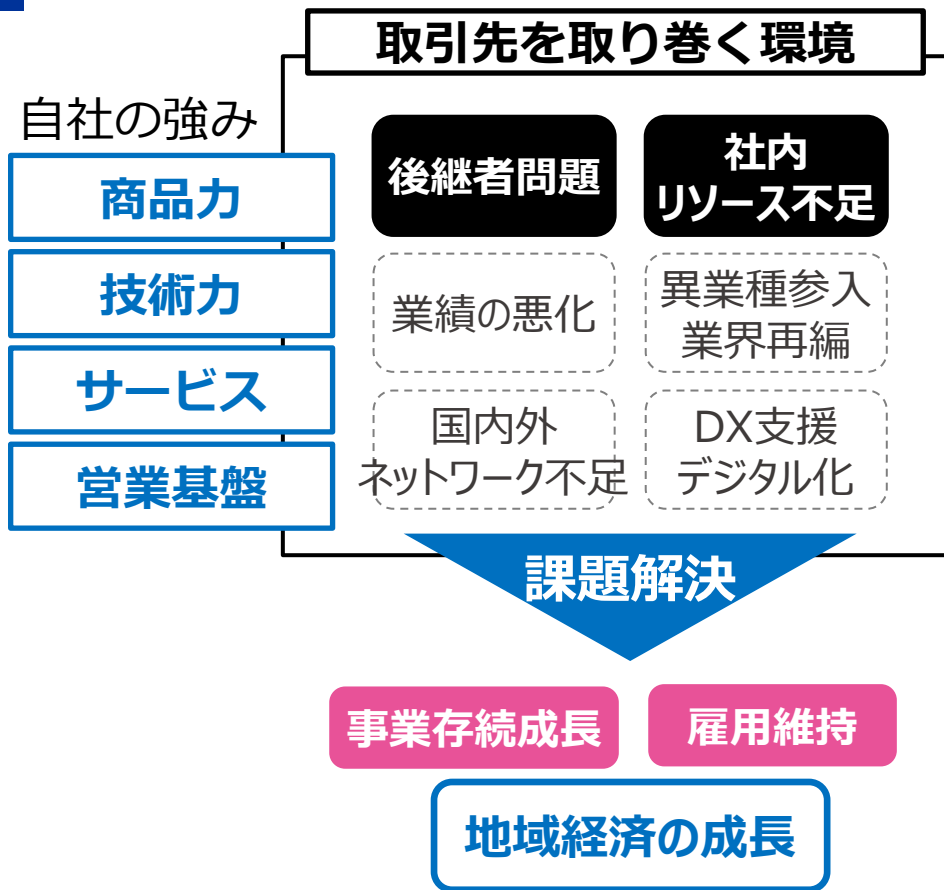
- 中堅企業は、資金ニーズのみならず、成長支援ニーズ**も強い。具体的には、「**人材の確保と育成、後継者の育成**」・「**営業力の強化と販路開拓**」・「**ビジネスモデルの転換**」・「**M&A**」など経営全般の課題解決ニーズが存在

**バリューアップ能力があり、戦略立案が支援できる  
人材の育成が必要不可欠**



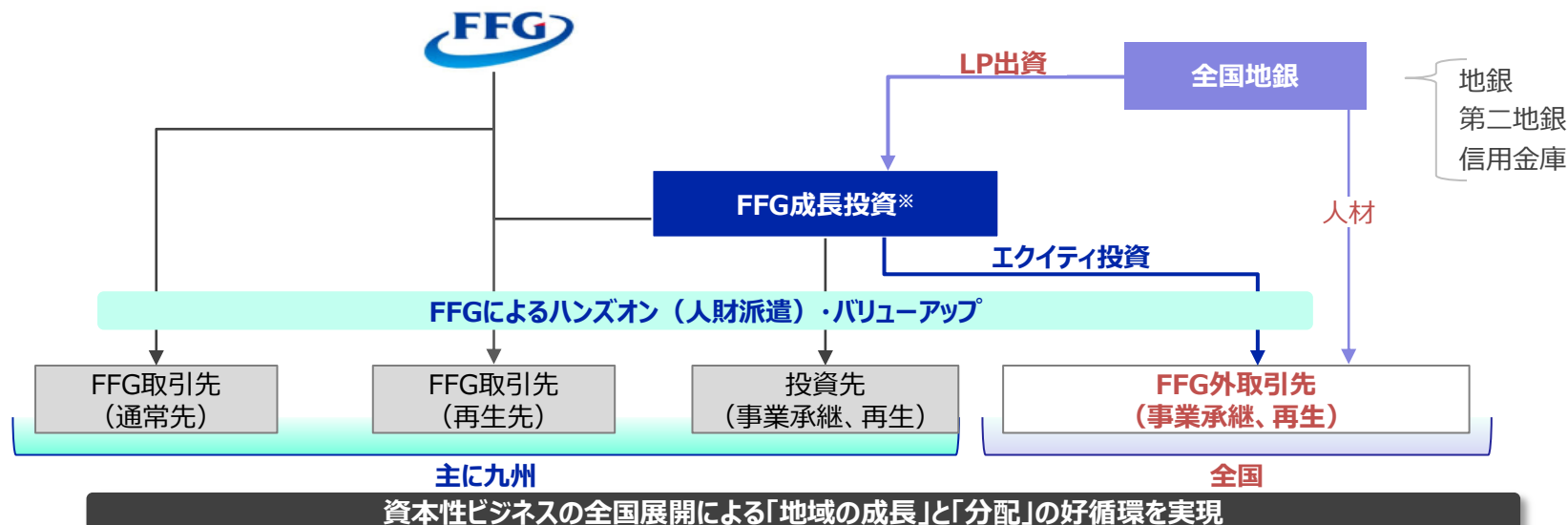
中堅企業支援実行するため、  
**FFGで50～100名規模の体制を構築**

# エクイティ投資を活用した成長支援



# 地域企業のバリューアップの地銀との連携

FFGがGPとして全国レベルで地域活性化に貢献



- ① FFGが培ったファンド運営の実績・ノウハウを通じて、全国地銀から運用を受託（FFG成長投資に対するLP出資拡大 & 人財派遣）
- ② 各地域における中堅/中小企業の成長を支援
- ③ 各地域経済の活性化
- ④ 全国展開によって、全国の地域活性化に貢献

# 事例（ファンド活用）

## ■ 支援概要

|      |      |         |
|------|------|---------|
| 支援概要 | 対象会社 | A社（非上場） |
|      | 所在地  | 福岡県     |
|      | 事業内容 | 葬儀業     |

### 取引先の状況

後継者不在  
営業基盤がある  
財務良好

## 取組の概要

- ✓ 内部登用の社長が実権者（非創業家）
- ✓ M&Aを提案
- ✓ FFG成長投資と友好ファンド共同で  
オーナー株式を全株引き受け

### 取引先のニーズ

- 後継者不在で承継先を探している
- 自社事業と従業員(雇用)を守りたい
- 株式譲渡後、一定期間引継ぎしたい

### バリューアップ策

- 経営人材派遣、域外への多店舗展開、  
組織強化策の実現

### FFGサクセッション



オーナー社長

A社

LBOローン

BOF

FFG成長投資

友好ファンド

エクイティ出資

# 事例（戦略系子会社の活用）

## ■ 支援概要

|      |      |           |
|------|------|-----------|
| 支援概要 | 対象会社 | B社（非上場）   |
|      | 所在地  | 福岡県       |
|      | 事業内容 | 自動化装置メーカー |

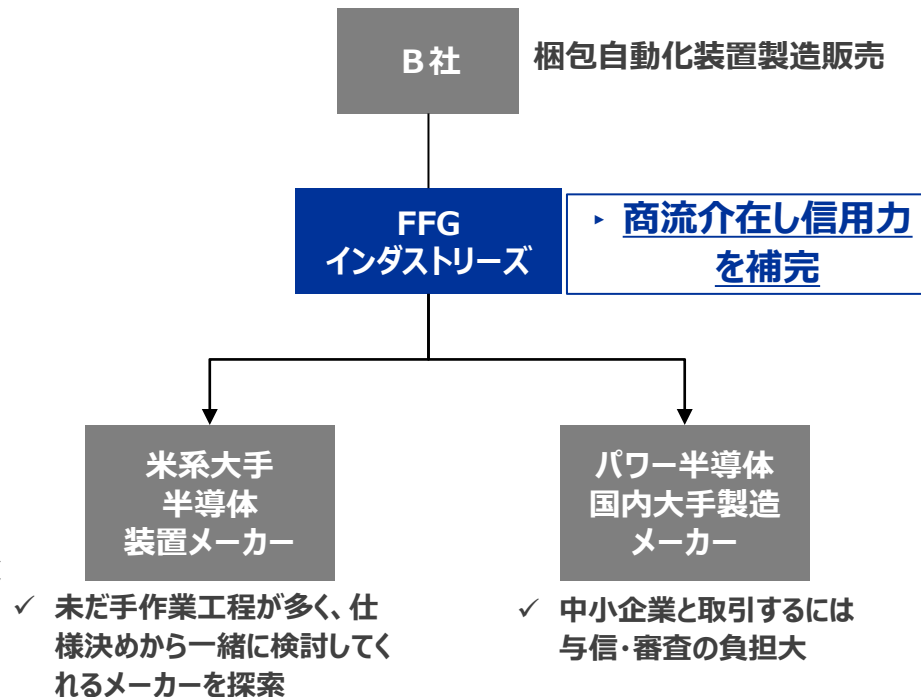
### 経緯

- ・ A社は技術力を有し、大手装置メーカーが対応しないような単発案件、手間がかかる設計・仕様決めからの対応を得意とする
- ・ 一方、大手と取引するための信用力が弱いということが課題

### 支援内容

- ・ FFGインダストリーズ（機械商社）が取引間に入ることにより信用力を補完し、円滑な取引成立を実現
  - 米系大手半導体装置メーカー
  - パワー半導体国内大手製造メーカー

## ■ スキーム図



**FFGの信用力を間接的に活かし、企業規模差がある取引を実現**

# 支援事例（地域企業 × スタートアップ）

## Open Innovation Bar

地域企業における新規事業担当者、スタートアップ、自治体のスタートアップ支援担当者など、オープンイノベーションに取り組む方々を集めた立食懇親会。毎回、幹事としての「店長企業」を設定し、各社の特色を打出したイベントを開催。

### 【参加企業数（1回あたり目安）】

地域企業・大企業 70社 …九州電力、西日本鉄道、西部ガス、三井ハイテックなど  
スタートアップ 20社 …fgn入居スタートアップ、FVP投資先スタートアップなど  
その他(自治体・学校等) 10社 …福岡県内の自治体関係者、大学関係者など

### 【イベントによる効果】

- 地域企業による協業プロジェクトの創出（例：シンケツゴー）TOPPAN、西日本鉄道、九州電力のオープンイノベーションプログラムを統合した共同プラットフォーム。
- FVP投資先・fgn入居スタートアップを、地域企業等の参加者に紹介
- 福岡県、福岡市をはじめとする自治体関係者との接点拡大・深化



## Open Innovation Salon

①地域企業における新規事業担当者同士のディスカッション、②新規事業担当者とスタートアップをはじめとする「外部」との繋がり創出、の2つを目的に開催。「新規事業創出」をテーマに、普段出会う事がない各社をGROWTH 1が仲介。

### 【参加企業数（1回あたり目安）】

地域企業 5～10社 …FFG取引先企業における経営企画担当者など  
スタートアップ 5社 …新規事業文脈で地域企業と繋がりたいスタートアップ  
その他（学校など） 1～2社 …地域企業との接点を求める大学研究室など

### 【イベントによる効果】

- FFGとの取引がある地域企業ではあるが、これまで接点が無かった（薄かった）「経営企画部門」、「事業開発担当者」との関係性構築
- 「新規事業」文脈における地域企業各社の課題やニーズ把握
- 新規事業創出に向け取組んでいる企業、これから新規事業に取組もうとしている企業とのコミュニティ醸成



# 九州・沖縄地銀連携（Q-BASS）



Kyushu-Okinawa-Banking Alliance Semiconductor Solutions

（読み方：キューベース）

2024年1月16日発足

“新生シリコンアイランド九州”の実現

九州・沖縄・山口の「経済全体のパイを広げる」

半導体関連産業集積の促進

他産業および社会インフラの強化

外部アライアンスとの連携

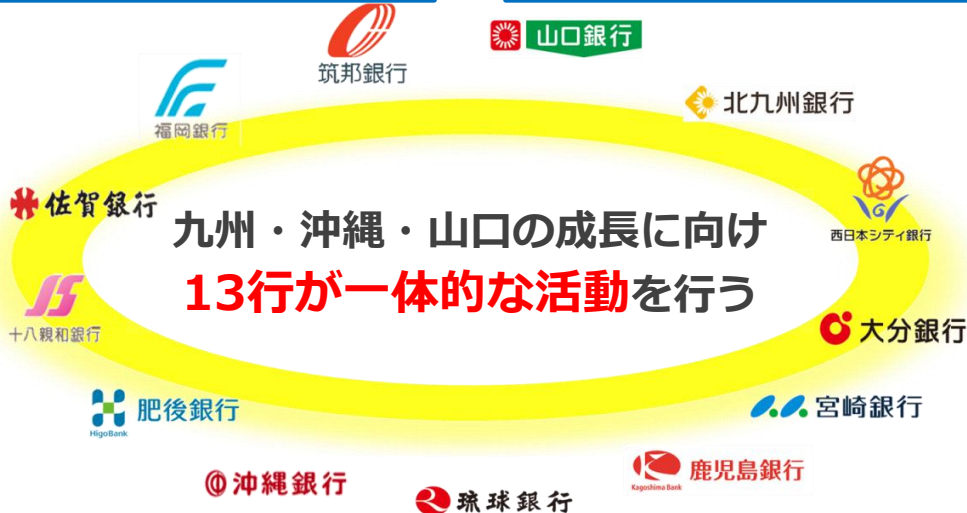
半導体戦略専門部会

一般社団法人  
九州経済連合会  
Kyushu Economic Federation

九州半導体人材育成等  
コンソーシアム

経済産業省  
九州経済産業局  
Kyushu Bureau of Economy, Trade and Industry

一般社団法人  
九州半導体・デジタルイノベーション協議会  
Kyushu Semiconductor & Digital Innovation Association  
愛称: SIIQ [シーク]



13行の連携分科会

サプライチェーン  
強靱化PJ

ファイナンスPJ

サステナビリティ  
推進PJ

M & A  
ネットワークPJ

# 支援事例（ビジネスマッチング/半導体関連企業）

## 台湾商談会の開催

九州・沖縄・山口の第一地銀13行と連携して、半導体関連企業の商談会を台湾・台北市で開催（2024.12.25）。福岡・熊本両県を中心に日本側から30社、台湾側から33社が参加。総商談件数は140件となり、13行連携ならではの大規模な商談会となった

| 参加企業等     | 主要業種                                                           |
|-----------|----------------------------------------------------------------|
| 国内企業（30社） | ・ 精密部品加工、板金加工、半導体装置製造、半導体材料製造、金型製造、真空ポンプ製造、機械装置メンテナンス、包装資材製造ほか |
| 台湾企業（33社） | ・ 半導体装置製造、パッケージ関係、検査装置                                         |
| その他       | ・ 福岡県<br>・ デロイト台湾ファイナンシャルアドバイザー<br>・ 台湾経済部                     |

〈個別商談会の様子〉



〈企業交流会〉



## 商談会でのマッチング事例

| 日本                                     |   | 台湾         |
|----------------------------------------|---|------------|
| 発 保守メンテナンス                             | × | 受 商社       |
| ・ 日本企業が台湾企業の商社から装置部品を仕入                |   |            |
| 発 商社                                   | × | 受 装置メーカー   |
| ・ 日本企業が台湾企業の装置メーカーから装置を購入              |   |            |
| 発 金属加工                                 | × | 受 金属加工     |
| ・ 日本企業が台湾企業に金属加工の外注を依頼                 |   |            |
| 受 保守メンテナンス                             | × | 発 保守メンテナンス |
| ・ 日本企業が台湾企業の各種修理案件を受注                  |   |            |
| 受 保守メンテナンス                             | × | 発 装置部品メーカー |
| ・ 日本企業が台湾企業の装置部品メーカーにOEM製品を販売          |   |            |
| 日台の半導体企業双方にマッチングニーズがあり、<br>多数のマッチングを創出 |   |            |

# FFGの目指す社会



一歩先を行く発想で、  
地域に真のゆたかさを。

地域に貢献し地域と共に発展する  
最良の地域金融グループを目指します

社会価値の提供

経済価値の向上

FFGが創りたい持続可能な未来の社会  
経済的・物質的・精神的に  
ゆたかな地域社会

九州の1人当たりのGRP

500万円  
2030年

360万円

2018年

九州経済連合会「九州将来ビジョン2030」より