資料５

中堅企業等九州円卓会議
ご説明資料

-2025年5月26日-

-商工中金の中堅企業支援について-

人を思う。未来を思う。
商工中金

商工中金の中堅企業サポート

DX
ＤＸの現状理解～導入まで一貫サポート

GX
CO2排出量可視化から削減まで一貫サポート

国際業務
貿易取引の支援から海外現地法人融資まで幅広いラインナップ

M&A
全国ネットワークを生かした長期的目線のM&A支援

人材支援
2024年11月に人財サービス子会社を設立人材定着・育成・獲得をサポート

中堅企業が直面する経営課題

中堅企業は中小企業と比較して事業規模が大きく、そのために組織の運営や持続的成長の継続などの経営課題に直面します。
商工中金は中堅企業に伴走し、それら経営課題の解決を目指します。

～中堅企業の経営課題～

- 組織力強化のためのデジタル化推進
- サプライチェーン全体でのGX対応
  （取引先大企業・海外企業からの要請）
- 持続的な成長のための新市場の開拓
- 上記課題の解決のための人材確保・育成

商工中金による中堅企業サポート

商工中金は47都道府県すべてに支店を有し、各地域を代表する中堅企業を長年ご支援してまいりました。当金庫長年のノウハウ、全国ネットワーク、フルバンク機能を生かし、中堅企業のお客様、中堅企業を目指されるお客様をご支援いたします。

- イノベーションの促進～DX・GX支援
- 外需獲得支援～海外展開支援メニュー
- 経営基盤の強化・整備～M&A支援
- 人財確保・育成～幸せデザインサーベイ

etc..

人を思う。未来を思う。
商工中金

DX

革新的なDXで一歩先の成長を

商工中金はDX推進のため現状把握～実現までをトータルサポートいたします

業務支援一覧

多面的な課題把握
■各カテゴリーの質問に回答いただくことで、多岐にわたる切り口から自社の課題を把握

DX化の進捗把握
■業界平均との比較により、自社のDX化の進捗度合いを把握することが可能

ご提案
■診断結果の深堀や、高度化に向けたITサービスを導入検討、ＤＸファイナンス

対話（課題の抽出）	課題の深堀･方針の提案	ITサービスの導入･定着化支援等
DX･ITサーベイ	各種DX･IT診断サービス	実行及び定着化支援
DXの推進状況を見える化することで、DX推進を加速するための第一歩を支援 自社のDX推進状況を可視化し同業他社と比較した立ち位置を把握	課題を深堀し、解決策を明確化することで、実効性のあるDX推進計画を策定	DX戦略実行・定着のための支援 - 適切なサービスの選定 - 導入ITサービスの効率化的な活用や運営支援
	DXファイナンス	
	課題を深堀し、解決策を明確化することで、実効性のあるDX推進計画を策定するとともに、DX認定の取得を支援 ファイナンス実行後においても、計画の実施状況等を伴走支援する	

ビジネス課題を把握し、必要なITサービス導入を支援

全体状況を整理した上で、より課題意識の高い分野に特化して分析が可能な構成となっています

●**共通質問と分野毎（サプライチェーンや間接部門）の深掘質問の2種類に分類**

共通質問

DX推進に当たって特に重要な、戦略・インフラ関係の質問が中心となっています。

経営・戦略 / 組織・風土 / システム金融・インフラ / データ収集・把握

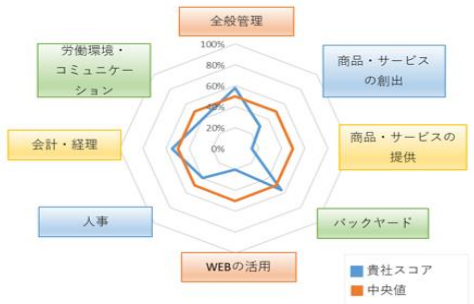
深堀質問

業務やバックオフィスに関するカテゴリーの質問が中心となっています。貴社が課題を感じる分野や、自社の立ち位置を知りたいカテゴリーについて回答してください。

サプライチェーン（全体管理） / 商品・サービスの提供 / 人事
サプライチェーン（商品・サービスの創出） / Webの活用 / 会計・経理
サプライチェーン（バックヤード） / 労働環境・コミュニケーション

診断結果

診断結果から全社状況を中央値と比較して分析します。
※図は「深堀質問」の診断結果イメージです



人を思う。未来を思う。
商工中金

GX

環境に配慮した未来に向けて

商工中金は脱炭素メニューを通じて企業のGXをサポートします

GXとはどんな取り組み？

GX（グリーントランスフォーメーション）は**化石燃料をできるだけ使用せず、クリーンエネルギーを活用していくための変革**を指します。
CO2排出量可視化から削減までの一貫サポートに加え、その**目標(SPTs：サステナビリティ・パフォーマンス・ターゲット)達成を後押しするファイナンス支援(※)**にも取り組んでいます。

温室効果ガスの排出をゼロにする
カーボンニュートラル対策に関するアンケート結果

「既に実施している」と答えた企業は**全体の2%**
19社／1390社

GXの取り組み導入ステップ

START 情報収集	STEP 1 目的確認	STEP 2 現状把握	STEP 3 計画策定	STEP 4 情報開示	STEP 5 計画実行
脱炭素経営を知る	脱炭素経営を始めたい	CO2排出量の可視化をしたい	計画をたてたい	効果的な情報開示をしたい	CO2削減・省エネに取り組みたい
本部専門スタッフによるアドバイス 組合様等向け勉強会	脱炭素経営 スタートプログラム	Scope 1 , 2 算定支援 Scope3算定支援	削減目標設定支援 ロードマップ策定 SLL(※)の検討・支援	SBT申請支援 カーボンフット プリント算定支援	再生可能エネルギー(BM) 省エネルギー(BM)

PDCAサイクル　脱炭素経営実行モニタリング

事例紹介　ダイカスト業界から脱炭素化への挑戦

ロードマップ策定と削減目標設定を可視化

商工中金はダイカスト業界におけるESGの取り組みに対する声の高まりから、**株式会社プログレスの中長期的な脱炭素化計画の策定**と**削減目標**を**効果検証**をしながら**調査およびフィードバック支援**を行いました。
現実性のある計画と協力会社の紹介など、伴走支援だけではなく**未来に向けたエネルギーのコスト削減**をお客様と一緒に実現していきます。

ロードマップ　削減施策と具体的なマイルストーン

No.	削減施策	年/導入時期イメージ 23	24	25	26	27	28	29	30	削減量(kWh)	削減量(t-CO2)	想定費用感
1	※※※※※※	―	―	―	―	―	―	―	―	XXX kWh/年	XXX t-CO2/年	¥XXXXXX X
2	※※※※※※※※	―	―	―	―	―	―	―	―	XXX kWh/年	XXX t-CO2/年	なし
3	※※※※※※※※※※※※	―	―	―	―	―	―	―	―	※	※	
4	※※※※※※※※※※※※			―	―	―	―	―	―	※	※	要個別見積
5	※※※※※※※※※※			―	―	―	―	―	―	※	※	要個別見積
6	※※※※※※※※※※※※	―	―	―	―	―				-	XXX	XXX円/kWh×量
7	※※※※※※※※※※	―	―	―	―	―				XXX	XXX	XXX円/kWh×量

高 ↓ 優先度 ↓ 低

※･･･製品や規模等条件による

※サステナビリティ・リンク・ローン:野心的な目標（SPTs）を設定し、その達成時に金利等経済条件を優遇することを定める融資

人を思う。未来を思う。
商工中金

M&A

長期的目線で、お客様本位のM&Aを

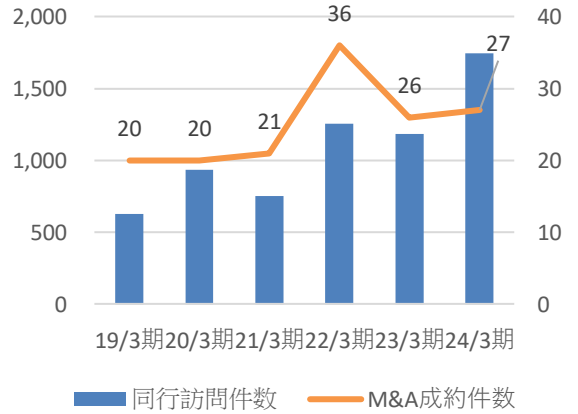
業務支援一覧

商工中金は長期的目線で、お客様本位の姿勢で対応をいたします

全国ネットの広域対応	■**全国に100店舗を展開** ■異なる地域に**広域かつ全国規模でのマッチング**
充実の顧客基盤	■**全国約7万社**にわたる各地域の**有力な中堅企業や上場企業を対象に、**同業種や隣接企業など**最適なお相手をご紹介**
豊富なサポート実績	■中堅中小企業金融に精通したメンバーに加え、**M&A専門業者、証券会社等での業務経験**を持つ、**多様なメンバーが対応**
外部機関との連携	■多くの**M&A業者**、**金融機関**、**投資ファンド**と連携 ■ **M&A業務に強い複数の弁護士事務所**と連携

2019年度からの累計実績

同行訪問件数**6399件**　成約件数**150件**



成約事例ご紹介

売り手企業				買い手企業		
業種	地域	売上高（百万円）	分類	業種	地域	売上高（百万円）
運送業	九州	1,520	後継者不在	運送業	中部	7,500
雑貨卸売業	関西	9,940	後継者不在	文具卸売業	関東	97,430
食料品製造業	関東	1,160	後継者不在	運送業	関東	1,310
印刷業	関東	17,500	ノンコア	印刷業	関東	3,500
金型製造業	九州	800	後継者不在	自動車部品製造業	東海	15,000

※当金庫ネットワークを生かし、地域・業種をまたいだ幅広い案件に対応。
中堅規模の企業が売り手となる案件にも対応しております。

トピックス

■ 令和6年税制改正

✓ 中小企業事業再編投資準備金の拡充及び延長

✓ 意欲のある中堅・中小企業によるグループ化に向けた複数回M&Aを後押しする制度に！

リンク：中小企業業HP
中小企業事業再編投資損失準備金（中堅・中小グループ化税制）｜中小企業庁(meti.go.jp)

人を思う。未来を思う。
商工中金

グローバル展開を検討するお客様へ

国際業務の専門チームがお客様に最適なサービスとスキームを提供します

業務支援一覧　初めて海外へ挑戦するお客様、海外への販路拡大を検討しているお客様にも安心のサポート

海外事業サポート

- 海外の投資環境等の情報提供
- 海外M&A
- 海外セミナー・商談会の開催
- 海外中金会（交流会）の開催
- 海外ビジネスマッチング

貿易決済 貿易金融

- 輸出入にかかる貿易決済等の外国為替業務（海外送金、L/C開設等）
- 先物為替予約等による為替変動リスク対策提案
- 外国企業との取引に伴う各種ボンド（銀行保証書）の発行

海外現地法人資金調達

<親会社>
- 海外進出にかかる出資金・貸付金の融資（親子ローン）

<海外現地法人>
- 海外現地法人に対する事業資金の直接融資
- 現地借入を目的とした外国銀行向けスタンドバイL/C

オンラインサポート

- 海外投資相談
- 貿易実務相談

商工中金の海外拠点、海外駐在員、国内専門チームがWeb会議ツールを使用してご相談を承ります

※商工中金の海外拠点地一覧

事例紹介　米国販売に必要な融資枠1000万USドル設定を実現

幅広い海外ネットワークを活用し、
お客様のグローバル展開をトータルサポート

サラヤ株式会社がアメリカにおける自然派甘味料ラカントの販売事業拡大に必要な資金を、**商工中金ニューヨーク支店がシンジケート方式で融資枠を開設**し支援しました。

商工中金は海外法人設立前から設立をサポートしており、事業計画から販路拡大まで、**幅広い海外ネットワーク**を活用しお客様の**事業拡大**や**投資活動**を支援しています。

STEP4 販路拡大
STEP3 資金調達
STEP2 海外法人設立
STEP1 事業計画

人を思う。未来を思う。
商工中金

人材不足や人材育成の課題解決へ

商工中金はお客様の多様な人材（人財）課題を解決するための支援を提供します

人財子会社のご紹介

当金庫100%出資//

人財サービス子会社「株式会社商工中金ヒューマンデザイン」の設立について

2024年6月に実施したお客様さまアンケートでは**約7割**の企業が人材確保・人材育成に課題を感じています。商工中金は、こうした社会課題解決のため、新たに中小企業へ**経営人財の提供**や**人材育成プログラムの提供**を行う子会社を設立し、中小企業における人的資本経営の浸透を図り、**生産性向上と企業価値向上**を強力に進めてまいります。

幸せデザインサーベイとは？

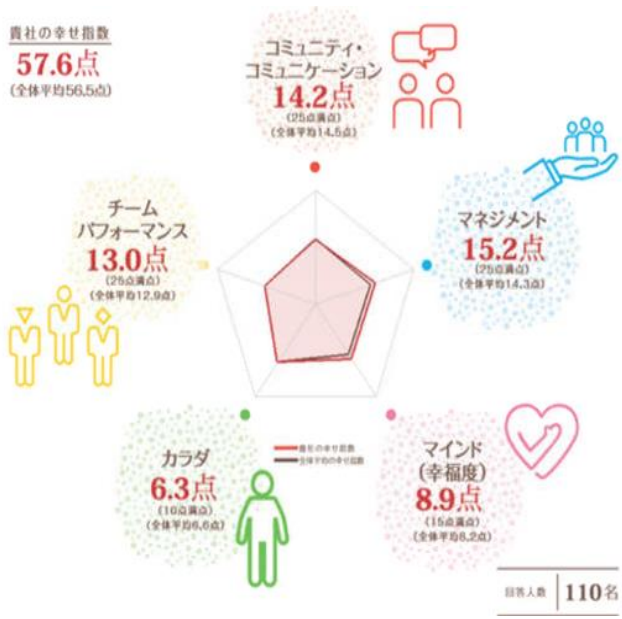
定量的に幸せに関するデータを数値化し、継続的な企業成長を支援

従業員の皆様に幸せに関する質問を回答していただき、会社全体の**幸せを可視化**することで**持続的な成長をサポート**するサービスです。
サービス導入後も様々な支援をご用意しておりますのでご相談ください。

●お申込みからサービスご利用までの流れ

お申込み	ご契約	サーベイ実施	結果のお渡し	お支払い	改善の取組
■申込書ご記入後、営業担当にお渡し メールでも対応可	■業務委託契約書2部にご署名・ご捺印 1部お手元用にお返し	■アンケートのご案内をお渡し 回答期間は1か月	■回答締切から1ヶ月後、結果レポートと解説書をお渡し	■送付された請求書に従って手数料をお支払い	■調査結果を活かし幸せ経営へ 商工中金のサポートも多数ご用意！

レポートイメージ



人を思う。未来を思う。
商工中金

Appendix

人を思う。未来を思う。
商工中金

商工中金の概要

- **中小企業による中小企業のための金融機関**として、1936年に設立。
- 85年超にわたり中小企業専門金融機関として「セーフティネット機能」を発揮しながら、「全国ネットワーク」「海外ネットワーク」を生かし、全国の中小企業の皆様をサポート。

正式名称	株式会社 商工組合中央金庫 （略称 / 商工中金）	2008年10月1日株式会社化
業務開始	1936年12月10日	
根拠法	株式会社商工組合中央金庫法（平成19年法律第74号）	
店舗等	106（国内101・全都道府県に配置、海外5）	
社員数	3,538名	
資本金	2,186億円	
資金量	97,791億円 （うち、預金 63,482億円、譲渡性預金 1,852億円、債券 32,456億円）	
貸出金	95,838億円	
外部格付	R&I ・・・AA-（安定的）	（発行体格付）
	ムーディーズ ・・・A2（安定的）	（長期預金格付）
	JCR ・・・AA+（ネガティブ）	（長期発行体格付）

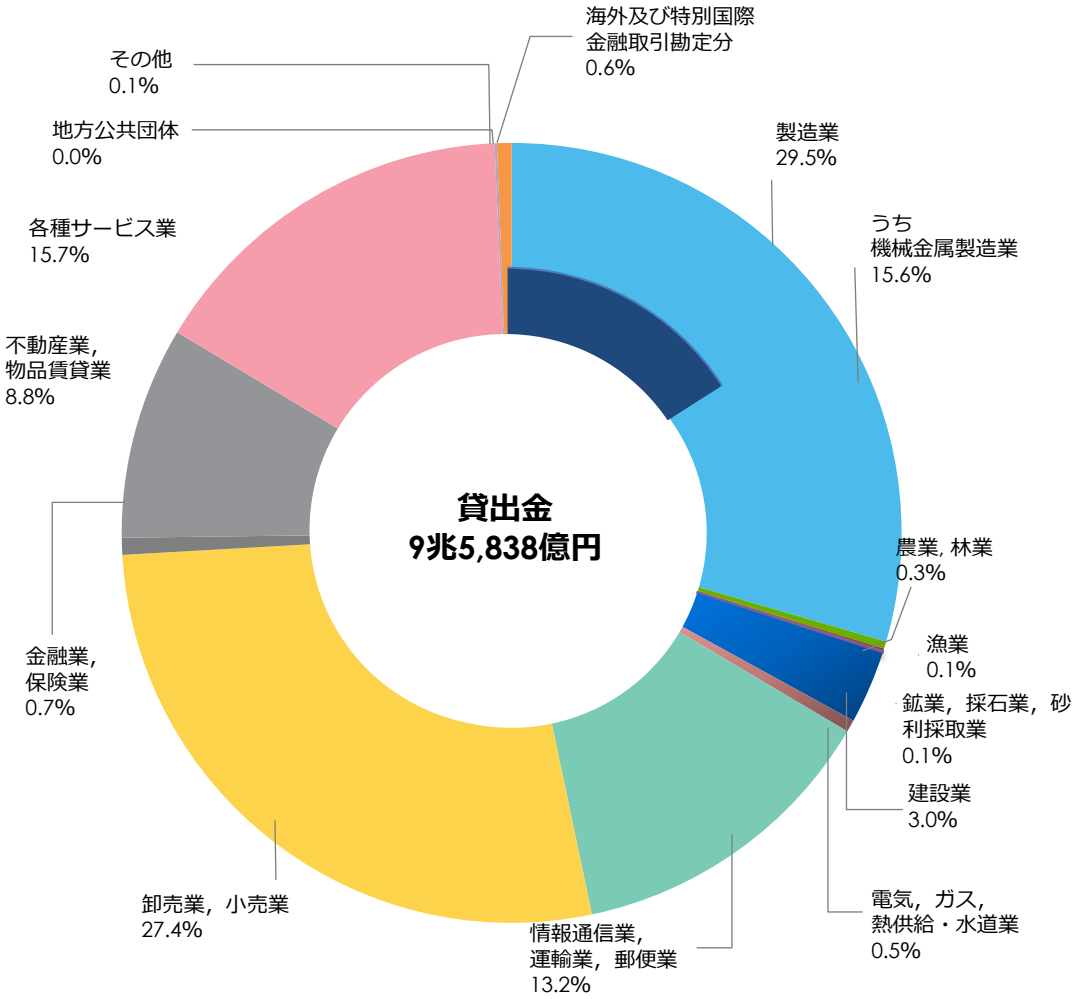
2024年9月30日現在

人を思う。未来を思う。
商工中金

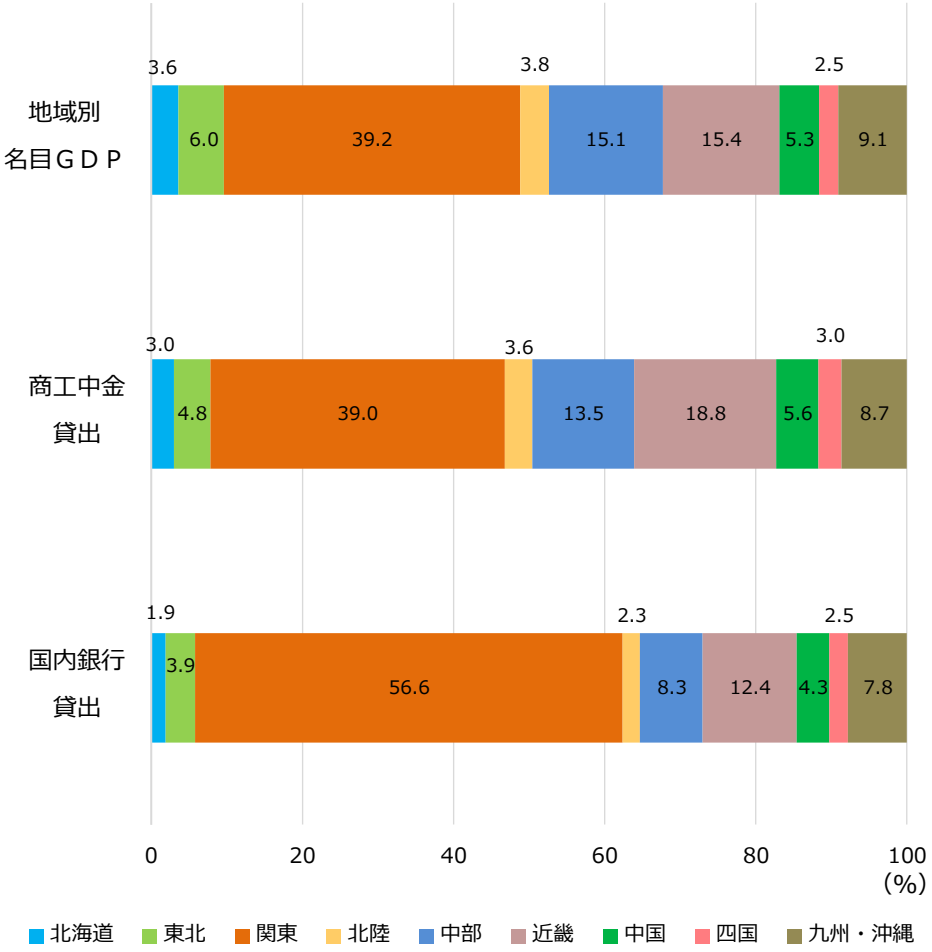
貸出金の構成

- 業種別貸出残高は、国内銀行と比較して**「製造業」「運輸業」「卸売・小売業」**等の割合が高い。
- 地域別貸出残高構成比は、**地域別名目GDP構成比と近似**。

業種別貸出残高構成



地域別名目GDPと商工中金の地域別貸出残高構成比較



（注）地域別名目GDPは2021年度、商工中金貸出および国内銀行貸出は2024年9月末時点。
（資料）内閣府「県民経済計算」、日本銀行「都道府県別預金・現金・貸出金」

人を思う。未来を思う。
商工中金

事例紹介・コミュニケーションツール

ＹｏｕＴｕｂｅ「商工中金公式チャンネル」　のご紹介

「企業の未来を支えていく。日本を変化につよくする。」　商工中金の公式ＹｏｕＴｕｂｅチャンネルです。ＴＶＣＭやお客さまのサポート事例など、お役立ち情報を配信中です！
ぜひチャンネル登録をして配信動画をチェックしてみてください。

Pick Up コンテンツ

PURPOSEプロモーションムービー
「変化をともに篇」（5:15）

組合支援事例
「EV化」という変革期の対応へ（4：46）

イノベーションの創出（4:31）

サステナブル経営サポート（5：19）

地域経済の活性化（5：10）

中小企業の生産性向上（4：36）

事業承継支援（5：09）

地域企業と地域社会をつなげるプロジェクト（5：55）

人を思う。未来を思う。
商工中金

ご照会先等

○ 本資料は、情報提供のみを目的として作成されたものであり、記載されている意見や予測は株式・債券の募集、売出し、売買などを勧誘するものではありません。

○ 本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。将来の見通しに関する記述については、作成（または別途記載された日付）時点のものであり、その時点で入手可能な情報に基づく前提、計画、期待、判断及び仮定を使用しています。これら将来の見通しに関する記載は、様々なリスクや不確定要因の影響を受けるため、現実の結果が見通しから大きく異なる可能性があります。これらの記述は、本資料のために作成されたものであり、これらを随時更新する義務や方針を商工中金は有しておりません。

○ ここに記載されている内容は、商工中金が信頼に足り、かつ正確であると判断した情報に基づき作成していますが、経済環境等の不確実な要因の影響を受けるものであり、商工中金がその正確性・確実性を保証するものではありません。また、ここに記載された内容が事前連絡なしに変更されることもあります。

商工中金　福岡支店

TEL:　０９２－７１２－６５５１

人を思う。未来を思う。
商工中金